

**Экономический
и Социальный Совет**

Distr.: General
29 April 2025
Russian
Original: English

Сессия 2025 года

25 июля 2024 года — 30 июля 2025 года

Пункт 7 а) повестки дня

**Оперативная деятельность Организации Объединенных
Наций в области международного сотрудничества в целях
развития: последующие меры по выполнению
стратегических рекомендаций Генеральной Ассамблеи
и Совета**

Управление по координации деятельности в целях развития**Доклад Председателя Группы Организации Объединенных Наций
по устойчивому развитию***Резюме*

Спустя шесть лет с начала реорганизации системы координаторов-резидентов 2024 год стал знаковым для этой системы. Система координаторов-резидентов продолжала приносить странам пользу, проводя анализ новых методов мобилизации государственных групп Организации Объединенных Наций, доноров и партнеров в поддержку национальных потребностей и приоритетов в области развития. Координаторы-резиденты находятся в авангарде усилий, предпринимаемых на страновом уровне для ускорения достижения целей в области устойчивого развития, благодаря своему мощному координационному и организационному функционалу.

Правительства принимающих стран и страны, предоставляющие ресурсы, неизменно выражали решительную поддержку роли системы координаторов-резидентов в координации усилий системы развития Организации Объединенных Наций и ускорении достижения целей в области устойчивого развития, что позволило повысить согласованность между Рамочной программой сотрудничества Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития и национальными потребностями и приоритетами стран, в которых осуществляются программы. При этом финансовые ресурсы системы координаторов-резидентов остаются недостаточными, что по-прежнему ограничивает способность этой системы работать в полном масштабе и темпе.

Есть неизменная потребность в расширении и улучшении качества поддержки, которую система координаторов-резидентов оказывает странам. В условиях, когда финансирование развития становится все более дефицитным и началось осуществление инициативы Генерального секретаря «ООН-80», система



координаторов-резидентов будет играть важную роль в формировании более надежных и эффективных механизмов обеспечения деятельности и результатов в области устойчивого развития на страновом уровне. Будучи представителями Генерального секретаря по вопросам устойчивого развития в странах, координаторы-резиденты играют жизненно важную роль в обеспечении согласованного реагирования страновых групп Организации Объединенных Наций на приоритеты стран и в повышении эффективности операций при внедрении любых структурных реорганизаций, которые в перспективе могут быть утверждены государствами-членами в контексте инициативы «ООН-80». Достаточно сказать, что система координаторов-резидентов является стержнем реформированной системы развития Организации Объединенных Наций и стартовой площадкой для углубления инициатив по реформированию. Ответственность за продолжение проведения реформ, обеспечение стратегического руководства и расширение масштабов поддержки целей в области устойчивого развития по-прежнему лежит на руководстве Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию.

В 2024 году государства-члены откликнулись на призыв Генерального секретаря увеличить долю финансирования в рамках регулярного бюджета, чтобы обеспечить финансовый фундамент для системы координаторов-резидентов. Это финансирование служит пусть и тонкой, но необходимой «подушкой безопасности» для системы координаторов-резидентов, позволяя ей оказывать странам гарантированный минимум поддержки. Несмотря на это достойное похвалы решение, основная часть финансирования системы координаторов-резидентов приходится на источники, для которых характерна непредсказуемость, включая добровольные взносы и 1-процентный координационный сбор, поступление которых, скорее всего, еще больше осложнится в условиях ограниченного объема помощи, что поставит под угрозу координационную функцию системы развития Организации Объединенных Наций.

Придавая новый импульс существующим реформам и принимая во внимание просьбу Генеральной Ассамблеи представить на ее восемьдесят первой сессии доклад о финансировании системы координаторов-резидентов и управлении ею, Председатель Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию обратился к Управлению по координации деятельности в целях развития с просьбой постоянно проводить оценку своих структур, включая потенциал канцелярий координаторов-резидентов, чтобы обеспечить наличие навыков и возможностей, наиболее подходящих для каждого странового контекста. Координаторы-резиденты проводят совещания по региональной проблематике, включая климатические кризисы и торговлю. За прошедшие шесть лет система координаторов-резидентов прошла испытание на прочность, а также был накоплен значительный объем фактологической информации и опыта, которые легли в основу этого процесса. Такой процесс калибровки направлен на то, чтобы система координаторов-резидентов оставалась оптимальной для выполнения задачи поддержки приоритетов стран в их усилиях по ускорению реализации рамочных программ сотрудничества в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций, а также задачи по оказанию помощи странам в достижении целей в области устойчивого развития.

В течение предыдущего года Управление по координации деятельности в целях развития и координаторы-резиденты энергично взялись за решение задачи ускорения своей работы на фоне ограничений. В настоящем докладе представлены сведения о том, как система координаторов-резидентов работает с системой развития Организации Объединенных Наций и страновыми группами Организации Объединенных Наций в интересах стран, в условиях существования огромного количества проблем, возможностей и сложностей.

I. Введение

1. В 2024 году система координаторов-резидентов оставалась в центре усилий по проведению преобразований на страновом уровне в целях достижения целей в области устойчивого развития на последнем этапе перед 2030 годом. Координаторы-резиденты продолжали играть ключевую роль в координации усилий страновых групп Организации Объединенных Наций по ускорению реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и удовлетворению национальных потребностей и приоритетов. Координаторы-резиденты объединяли усилия по оказанию поддержки правительствам в рамках Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию в целях укрепления партнерских отношений, обеспечивали доступ к широкому спектру стратегической поддержки Организации и задавали направление ответным действиям ее страновых групп.

2. Функция координации развития Организации Объединенных Наций получает все более благоприятные оценки: в среднем 88 процентов принимающих стран отмечают укрепление руководящей роли координаторов-резидентов и стремление к достижению общих результатов в 2024 году. Примечательно, что 87 процентов правительств принимающих стран отметили, что структуры системы Организации Объединенных Наций более активно сотрудничают друг с другом, по сравнению с 83 процентами в 2023 году. Девяносто процентов правительств принимающих стран согласились с тем, что Организация Объединенных Наций предоставляет комплексные консультации по вопросам политики, что подтверждается тенденцией роста с 88 процентов в 2023 году. Страны, предоставляющие ресурсы, также выразили положительные оценки: 84 процента из них согласились с тем, что координаторы-резиденты повышают сложность работы и сокращают дублирование. Аналогичным образом, 88 процентов членов страновых групп Организации Объединенных Наций согласились с тем, что координаторы-резиденты успешно руководили работой страновой группы по оказанию поддержки в изменении национальной политики и нормативно-правовой базы (84 процента в 2023 году), а 76 процентов — с тем, что координаторы-резиденты помогли объединить заинтересованные стороны в вопросе финансирования устойчивого развития для поддержки национальных правительств в их усилиях по достижению целей в области устойчивого развития (68 процентов в 2023 году).

3. Оценки, проведенные Управлением служб внутреннего надзора (УСВН) и Управлением по общесистемной оценке в составе Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, отразили эти улучшения, при этом также были указаны области, требующие дальнейшей доработки. В проведенной УСВН в 2024 году оценке системы координаторов-резидентов в сложных ситуациях¹ подчеркивается, что координаторы-резиденты способствуют выработке более единого подхода Организации Объединенных Наций к работе по программам. Вместе с тем УСВН также отметило нехватку потенциала для удовлетворения дополнительных требований, которые все чаще предъявляются к координаторам-резидентам и канцеляриям координаторов-резидентов в этих условиях, и для дальнейшего продвижения вперед в осуществлении Повестки дня на период до 2030 года. В резюме 33 независимых оценок, проведенных Управлением по общесистемной оценке² в период с 2021 по 2024 год,

¹ United Nations, Office of Internal Oversight Services (OIOS), “Evaluation of the resident coordinator system in complex settings”, 19 декабря 2024 года.

² См. https://ecosoc.un.org/sites/default/files/2024-10/UNSWE_Evaluation%20Evidence%20Brief_RC%20system_Oct24.pdf.

отмечается, что координаторы-резиденты играют ключевую роль в обеспечении комплексного консультирования Организации Объединенных Наций по вопросам политики и совместной программной деятельности. Было установлено, что координаторы-резиденты способствуют вовлечению в работу небольших структур страновых групп Организации Объединенных Наций и структур, не имеющих присутствия на местах. Они также оказывали поддержку страновым группам Организации Объединенных Наций в наращивании потенциала правительств.

4. Объем и предсказуемость финансирования по-прежнему влияют на способность системы координаторов-резидентов в полной мере выполнять свои функции и оправдывать ожидания государств-членов. В 2024 году Генеральная Ассамблея постановила выделить из регулярного бюджета на 2025 год дополнительно 53 млн долл. США на укрепление системы координаторов-резидентов — в дополнение к совместному несению расходов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, 1-процентному координационному сбору с целевых взносов на строго определенные цели и добровольным ресурсам. Постоянная зависимость от непредсказуемых добровольных взносов по-прежнему сказывается на способности системы в полной мере обеспечивать масштаб и темпы работы, как того ожидают государства-члены.

5. Спустя шесть лет после первоначальной реорганизации можно внести коррективы для обеспечения оптимальной поддержки государств-членов, стремящихся ускорить прогресс в достижении целей в области устойчивого развития при максимальном использовании имеющихся ресурсов. Председатель Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию попросил Управление по координации деятельности в целях развития начать реорганизацию системы координаторов-резидентов, включая само Управление. Эта реорганизация позволит обеспечить оптимальную структуру и потенциал Управления по координации деятельности в целях развития. Обновленная информация об этом всеобъемлющем процессе будет представлена на соответствующих форумах в дополнение к обзору, который будет представлен Генеральной Ассамблее на ее восемьдесят первой сессии в соответствии с поручением Пятого комитета. Экономический и Социальный Совет оставался главным органом по надзору и подотчетности для системы координаторов-резидентов, что было подтверждено в четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики на 2024 год (резолюция 79/226 Генеральной Ассамблеи).

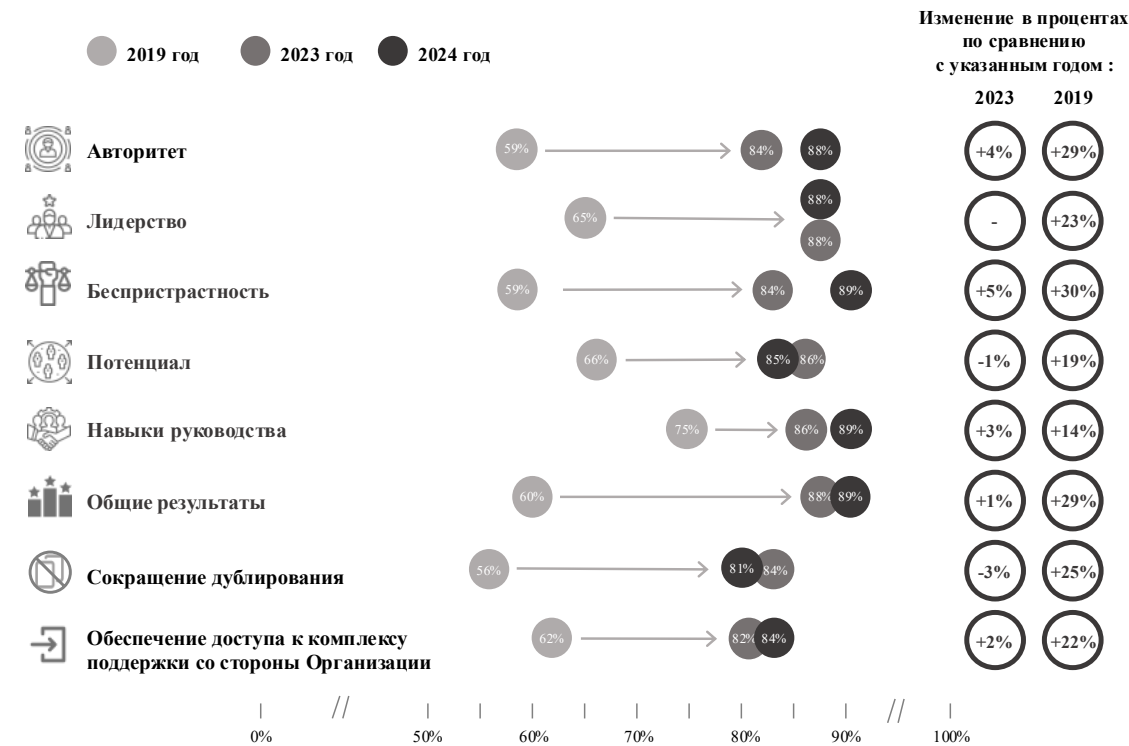
II. Лидерство на страновом, региональном и глобальном уровнях: укрепление потенциала системы координаторов-резидентов для достижения результатов в области устойчивого развития

- i) *Усовершенствование руководящей роли координатора-резидента/канцелярий координаторов резидентов:*
- a) Разнообразие и эффективность руководящих функций координаторов-резидентов в поддержку целенаправленного реагирования страновых групп Организации Объединенных Наций на приоритетные задачи стран

6. В настоящее время сформировано новое поколение координаторов-резидентов. Семьдесят пять процентов сегодняшних координаторов-резидентов были назначены после начала реформы. В период с 2023 по 2024 год Управление по координации деятельности в целях развития оказывало координаторам-резидентам поддержку в укреплении и консолидации их руководящих функций. В

результате высокий уровень работы координаторов-резидентов по-прежнему получал признание, о чем свидетельствуют весьма положительные отзывы правительств принимающих стран. Подавляющее большинство принимающих стран отметили, что координаторы-резиденты в целом стали играть более активную лидирующую роль и оказывать поддержку в получении доступа к широкому спектру предложений Организации Объединенных Наций в вопросах политики (см. диаграмму I).

Диаграмма I
Сообщения правительств принимающих стран о том, что координаторы-резиденты активизировали/укрепили поддержку по ключевым показателям



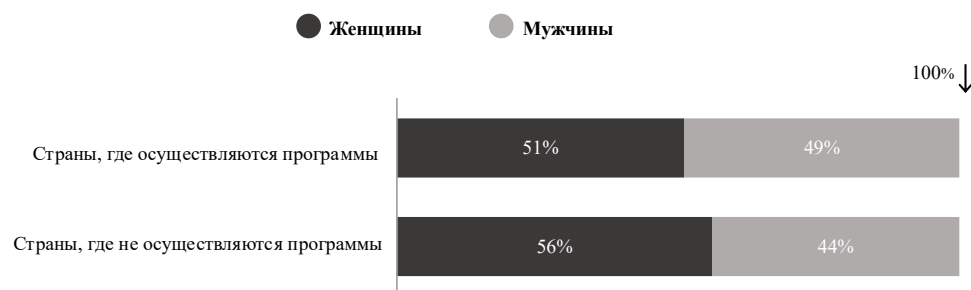
Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам, опрос правительств принимающих стран, 2024 год.

7. Управление по координации деятельности в целях развития систематически консультируется с принимающими странами на начальном этапе процесса отбора координаторов-резидентов, чтобы обеспечить соответствие профиля координатора-резидента потребностям конкретной страны. Это нашло отражение в ответах на опрос: подавляющее большинство правительств принимающих стран согласны с тем, что координаторы-резиденты обладают нужным профилем и набором навыков для удовлетворения потребностей их стран в области развития (88 процентов в 2024 году).
8. В 2024 году Управление по координации деятельности в целях развития приняло меры по ускорению назначения координаторов-резидентов. В результате в 2024 году количество вакансий координаторов-резидентов достигло рекордно низкого уровня (10 позиций, 8 процентов от общего числа, по сравнению с 18 процентами в 2023 году). Поддержка со стороны структур Организации Объединенных Наций, предложивших своим представителям страновых групп

Организации Объединенных Наций временно исполнять обязанности координаторов-резидентов, имела важное значение для обеспечения преемственности руководства в период набора персонала. Регулярные проверки со стороны Управления по координации деятельности в целях развития, постоянная обратная связь и целенаправленная поддержка оставались частью годового цикла управления эффективностью работы координаторов-резидентов. Управление по координации деятельности в целях развития также продолжало следить за соблюдением гендерного баланса. По состоянию на март 2025 года 53 процента координаторов-резидентов составляли женщины, при этом 51 процент — представители стран, в которых осуществляются программы (см. диаграммы II и III). Кроме того, координаторы-резиденты теперь работают в 26 структурах Организации Объединенных Наций, тогда как до реформы их было 17, что обеспечивает более широкое разнообразие профессиональных знаний и навыков. Второй по численности группой координаторов-резидентов теперь являются сотрудники, не входящие в систему Организации Объединенных Наций (15 человек в настоящее время по сравнению с 4 до реформы)³. Также увеличилось число координаторов-резидентов из стран, в которых осуществляются программы (57 процентов в марте 2025 года по сравнению с 51 процентом в 2023 году).

Диаграмма II

Данные о гендерной и страновой принадлежности координаторов-резидентов

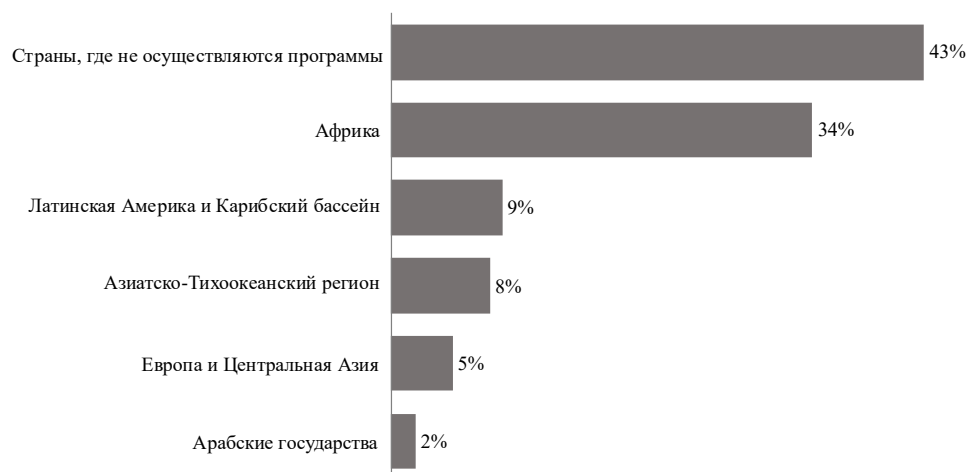


Источник: Управление по координации деятельности в целях развития, март 2025 года.

³ Дополнительные статистические данные по координаторам-резидентам можно найти на сайте https://dat.org/Home/_LBRCStatistics.

Диаграмма III

Данные о страновой и региональной принадлежности координаторов-резидентов



Источник: Управление по координации деятельности в целях развития, март 2025 года.

9. Более предсказуемое выделение ресурсов дает Управлению по координации деятельности в целях развития основу для совершенствования работы по обеспечению интенсивной и постоянной деятельности по инструктажу, обучению и индивидуальной поддержке всех координаторов-резидентов. Это особенно необходимо в быстро меняющихся сложных условиях, когда у координатора-резидента появляются дополнительные функции: например, функции уполномоченного должностного лица по вопросам безопасности, координатора по гуманитарным вопросам и заместителя Специального представителя Генерального секретаря. Для обеспечения экономически эффективных решений Управление по координации деятельности в целях развития использовало партнерские отношения с внешними поставщиками услуг для предоставления возможностей бесплатного обучения, в том числе с привлечением академических и учебных заведений.

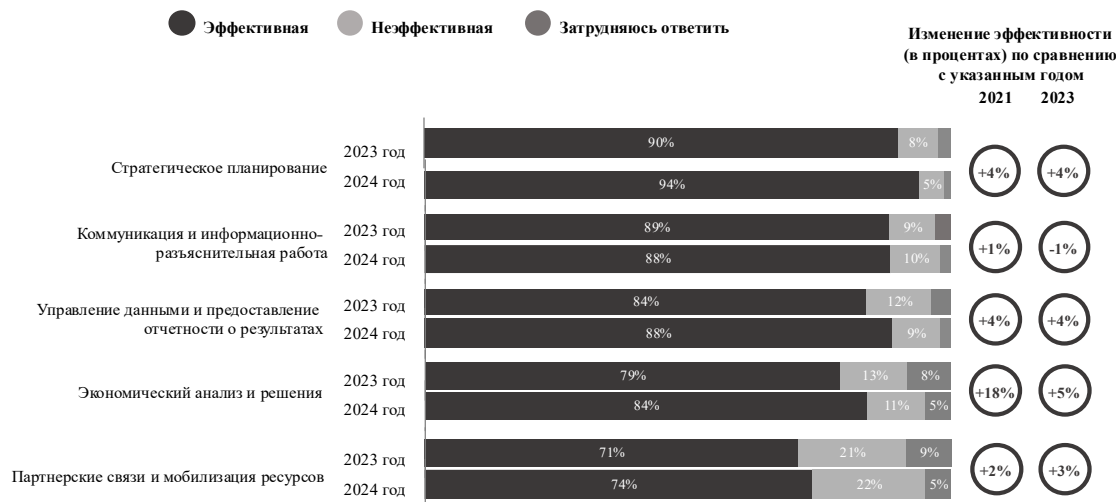
10. Несмотря на положительные тенденции этого года, усилия по диверсификации кадрового резерва координаторов-резидентов были ограничены нехваткой ресурсов. Набор кандидатов на 2024 год в Управление по координации деятельности в целях развития и поддерживаемый УКГВ кадровый резерв координаторов-резидентов/координаторов по гуманитарным вопросам был приостановлен, а число кандидатов для заполнения должностей координаторов-резидентов оставалось ниже запланированного, что может привести к сокращению резерва координаторов-резидентов в будущем. Если финансовые трудности сохранятся, эти факторы в дальнейшем могут повлиять на разнообразие в рядах координаторов-резидентов. Хотя в системе координаторов-резидентов на глобальном уровне наблюдается гендерный баланс, в настоящее время предпринимаются усилия по обеспечению гендерного паритета и среди координаторов-резидентов на уровне помощника Генерального секретаря с двойными и тройными функциями.

- b) Эффективность использования потенциала канцелярий координатора-резидента в поддержку усилий и результативности работы координаторов-резидентов и страновых групп Организации Объединенных Наций

11. В 2024 году основной потенциал канцелярий координаторов-резидентов был положительно оценен страновыми группами Организации Объединенных

Наций. Однако нехватка возможностей в отношении таких функций, как партнерство, обусловила несколько менее позитивное восприятие (см. диаграмму IV). В 2024 году сотрудники канцелярий координаторов-резидентов оказывали стратегическую поддержку координаторам-резидентам и предоставляли рекомендации страновым группам Организации Объединенных Наций в разработке новых рамочных программ сотрудничества в области устойчивого развития в 44 странах⁴. Канцелярии координаторов-резидентов координировали аналитическую поддержку со стороны всей Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию для участия принимающих стран в основных совещательных процессах развития, включая двадцать девятую сессию Конференции сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата; шестнадцатое совещание Конференции сторон Конвенции о биологическом разнообразии; шестнадцатую сессию Конференции сторон Конвенции Организации Объединенных Наций по борьбе с опустыниванием в тех странах, которые испытывают серьезную засуху и/или опустынивание, особенно в Африке; четвертую Международную конференцию по малым островным развивающимся государствам; и реализацию таких программ, как Дохинская программа действий для наименее развитых стран на десятилетие 2022-2031 годов и Сендайская рамочная программа по снижению риска бедствий на 2015-2030 годы. Сотрудники канцелярий координаторов-резидентов оказывали поддержку страновым группам Организации Объединенных Наций в выявлении и устранении проблемных аспектов в достижении целей, содействии налаживанию партнерских отношений и финансированию, а также в контроле за прогрессом в достижении результатов на уровне страновых групп Организации Объединенных Наций. Их рекомендации были отражены в соответствующих материалах и размещены на веб-сайте Управления по координации деятельности в целях развития⁵.

Диаграмма IV
Оценки членов страновых групп Организации Объединенных Наций в отношении поддержки, оказываемой канцеляриями координаторов-резидентов



Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам, опрос правительств принимающих стран, 2023 и 2024 годы.

⁴ Десять рамочных программ Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития уже разработаны и начался процесс разработки еще 34 программ.

⁵ См. <https://un-dco.org/>.

12. Несколько канцелярий координаторов-резидентов воспользовались дополнительными координационными возможностями благодаря притоку неосновных ресурсов, в том числе в рамках программы добровольцев Организации Объединенных Наций и младших сотрудников категории специалистов, осуществляемой под руководством Департамента по экономическим и социальным вопросам. В 2024 году 281 доброволец Организации Объединенных Наций (124 национальных добровольца и 157 международных добровольцев) и 24 младших сотрудника категории специалистов оказывали поддержку отделениям координаторов-резидентов. Поддержка со стороны добровольцев Организации Объединенных Наций позволила расширить предложение по координации в соответствии с приоритетами конкретных стран, включая мобилизацию и вовлечение молодежи в Боснии и Герцеговине и на Ямайке. Младшие сотрудники категории специалистов оказывали поддержку канцеляриям координаторов-резидентов в осуществлении их мероприятий, включая поддержку деятельности по планированию, налаживанию партнерских отношений и оценке.

13. В ответ на просьбы стран и в соответствии с мандатами четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики некоторые канцелярии координаторов-резидентов также сформировали свой круг специалистов для консультирования в целях оказания поддержки страновым группам Организации Объединенных Наций в реализации приоритетов Рамочной программы сотрудничества Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития. Чаще всего речь идет о советниках и сотрудниках по вопросам мира и развития в рамках совместной программы, осуществляемой Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и Департаментом по политическим вопросам и вопросам миростроительства, а также о советниках по вопросам прав человека, привлекаемых через Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека и многосторонний донорский целевой фонд по продвижению прав человека. В 2024 году к этой работе было привлечено 42 международных советника по вопросам мира и развития и 40 национальных специалистов по вопросам мира и развития. В 2024 году советники по вопросам прав человека были развернуты в 42 странах на основе консультаций с правительствами принимающих стран. В Замбии советник по правам человека провел анализ, который позволил страновой группе Организации Объединенных Наций поддержать многолетний план правительства по продвижению прав на питание и образование, что привело к примерно трехкратному увеличению ассигнований из национального бюджета на всеобщее школьное питание в 2024 году. Несмотря на растущий спрос на консультационную поддержку, масштабы обеих программ продолжали сокращаться из-за уменьшения ресурсов. В рамках совместной программы было сокращено 50 процентов международного персонала, а целевой фонд был закрыт в конце 2024 года, при этом Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека взяло на себя расходы по распределению советников по правам человека, начиная с 2025 года.

14. В других случаях консультационная поддержка сфокусирована на конкретных приоритетных темах в зависимости от ситуации в стране. К числу дополнительных специалистов, деятельность которых финансируется вне целевого фонда системы координаторов-резидентов, относятся советники по гендерным вопросам, предоставляемые Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины»), эксперты по климатическим мерам, работающие при поддержке со стороны Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде и инициативы «Устойчивая энергетика для всех», и советники по внедрению долгосрочных решений, работающие по линии Центра координации решений проблем внутреннего перемещения, который ранее функционировал в

ПРООН, а теперь переведен в Управление по координации деятельности в целях развития, и другие специалисты. Вклад структур Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию в работу канцелярий координаторов-резидентов в формате прикомандирования, а также взносы в натуральной форме имели решающее значение в самых разных ситуациях, когда было необходимо укреплять лидирующую роль системы координаторов-резидентов в той или иной стране. Некоторые канцелярии координаторов-резидентов также выполняли функции по поддержке совместных программ глобальных объединенных фондов — как, например, в Либерии, Сьерра-Леоне и Уганде в рамках инициативы «Луч света» (“Spotlight”); в Гватемале, Нигере и Южном Судане для Фонда миростроительства; а также в Тимор-Лешти и в Федеративных Штатах Микронезии для Совместного фонда для достижения целей в области устойчивого развития. Несмотря на неопределенность положения дел с ресурсами, координаторы-резиденты будут продолжать работать в рамках Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, чтобы привлечь специалистов, в которых нуждаются принимающие страны.

15. Управление по координации деятельности в целях развития развернуло в нескольких странах оперативную резервную группу для поддержки текущих операций в ответ на непредвиденные кризисы. В 2024 году составлявшие эту группу старшие специалисты по вопросам развития оказывали поддержку 12 канцеляриям координаторов-резидентов в вопросах стратегического управления и оперативного планирования, реконфигурации миссий Организации Объединенных Наций и переходных периодов в их деятельности. Например, в Ираке сотрудник Управления по координации деятельности в целях развития оказывал поддержку в составлении карты использования потенциала страновой группы Организации Объединенных Наций в связи с выводом Миссии Организации Объединенных Наций по оказанию содействия Ираку (МООНСИ) и просьбой правительства изменить конфигурацию присутствия Организации Объединенных Наций в сторону укрепления экономического сотрудничества. В Йемене и на Украине была оказана поддержка, чтобы помочь сформулировать четкое предложение страновой группы Организации Объединенных Наций, направленное на предотвращение дальнейших откатов в достижении целей в области устойчивого развития. Египту была оказана поддержка в решении сложных трансграничных проблем в сфере развития, связанных с последствиями кризисов в регионе. В 2024 году спрос на экстренную поддержку превысил предложение. В рамках повторной калибровки будут изучены возможности оказания странам более гибкой, ориентированной на спрос поддержки, в том числе в сложных условиях.

16. В целях содействия обмену знаниями и укрепления потенциала канцелярий координаторов-резидентов Управление по координации деятельности в целях развития продолжало инвестировать в платформы для обменов и обучения. Так, в преддверии четвертой Международной конференции по малым островным развивающимся государствам Управление по координации деятельности в целях развития и Канцелярия Высокого представителя по наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и малым островным развивающимся государствам оказали содействие проведению коллегиальных обменов между соответствующими координаторами-резидентами и канцеляриями координаторов-резидентов по важнейшим проблемам, включая изменение климата и долговую уязвимость, а также обмена мнениями, касающимися возможностей. Это позволило лучше согласовать предложение Организации Объединенных Наций с Повесткой дня Антигуа и Барбуды для малых островных развивающихся государств. Учитывая недавние и предстоящие закрытия миссий Организации Объединенных Наций, Управление по координации деятельности в

целях развития создало специальные платформы для содействия передаче знаний между страновыми группами Организации Объединенных Наций. Опыт Мали в области планирования в переходный период, а также на этапах ликвидации и определения потенциала помог провести аналогичные мероприятия в Ираке, Сомали и Судане. Кроме того, Управление по координации деятельности в целях развития организовало — в тесном сотрудничестве с членами Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию — глобальные вебинары, семинары и тренинги по таким вопросам, как сотрудничество между Организацией Объединенных Наций и международными финансовыми учреждениями, преобразование продовольственных систем и стратегические коммуникации.

17. Положение дел с гендерным и географическим разнообразием в канцеляриях координаторов-резидентов продолжало улучшаться. К концу 2024 года женщины составляли 54 процента сотрудников канцелярий координаторов-резидентов (53 процента в 2023 году), включая увеличение доли женщин на уровне С-5 с 45 процентов в 2023 году до 53 процентов в 2024 году. Доля международных сотрудников из стран, в которых осуществляются программы, оставалась практически неизменной: 53 процента в 2024 году (52 процента в 2023 году).

18. Тем не менее, канцелярии координаторов-резидентов испытывали значительные трудности, связанные с перерывами в наборе персонала из-за нехватки финансирования и выбытия сотрудников. В 2024 году только 33 процента канцелярий координаторов-резидентов будут укомплектованы кадрами полностью. Этот дефицит привел к тому, что в некоторых областях работа велась не в полном объеме, а также к чрезмерной зависимости от временных сотрудников, прикомандированных сотрудников и консультантов. С особо острыми проблемами столкнулись канцелярии координаторов-резидентов на переходных этапах в деятельности миссий и после их окончания. Так, закрытие Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали и Комплексной миссии Организации Объединенных Наций по оказанию содействия в переходный период в Судане привело к значительной потере информационно-аналитического потенциала, что сказалось на способности координаторов-резидентов и страновых групп Организации Объединенных Наций оптимально оценивать риски и управлять ими. Комиссия ревизоров также рекомендовала увеличить объем ресурсов, выделяемых на планирование переходных этапов в деятельности миссий как в Управлении по координации деятельности в целях развития, так и в Департаменте операций в пользу мира⁶. Они также рекомендовали Организации Объединенных Наций изыскивать предсказуемые финансовые ресурсы для решения остаточных проблем в сфере поддержания мира в условиях сокращения численности миссий.

19. В перспективе необходимо будет укрепить потенциал канцелярий координаторов-резидентов, чтобы удовлетворить потребности различных стран. Канцелярии координаторов-резидентов подчеркнули необходимость увеличения инвестиций в комплексные стратегические знания, системное мышление и финансирование, связанное с целями в области устойчивого развития, для поддержки страновых групп Организации Объединенных Наций и их взаимодействия с различными заинтересованными сторонами. Кроме того, необходимо найти более устойчивые решения для устранения чрезмерной зависимости от временных кадровых решений, усовершенствовать вводный инструктаж и управление

⁶ A/79/5 (Vol. II).

служебной деятельностью, а также обеспечить предсказуемый консультативный потенциал.

ii) Укрепление координации деятельности в целях развития на региональном уровне

20. В 2024 году региональные группы Управления по координации деятельности в целях развития, выполнявшие функции представительств Управления на местах⁷, продолжали оптимизировать поддержку координаторов-резидентов, работая в часовых поясах согласно потребностям принимающих стран и повышая результативность программ за счет целенаправленной поддержки координаторов-резидентов и региональных координационных механизмов, направленных на обеспечение полного использования аналитического, программного и политического опыта Организации Объединенных Наций на региональном уровне, и в этой связи работали в тесной координации с остальными структурами региональной архитектуры Организации Объединенных Наций.

21. Региональные директора Управления по координации деятельности в целях развития оказывали поддержку страновым группам Организации Объединенных Наций в составлении программ на страновом уровне, в том числе через региональный межучрежденческий механизм под председательством региональных директоров для поддержки разработки рамочных программ сотрудничества, объединяющих все соответствующие структуры Организации на региональном уровне. Эти платформы позволяют координаторам-резидентам эффективно содействовать доступу к экспертным знаниям всех структур Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию при разработке рамочных программ сотрудничества. В Африке это способствовало внедрению более стратегически эффективных и приоритетных рамочных программ сотрудничества в шести странах в 2024 году, включая рамочные программы, ориентированные на преобразования в сфере занятости и социальной защиты в Джибути, продовольственные системы в Сьерра-Леоне и справедливый экономический рост в Намибии. В Европе и Центральной Азии группа обеспечивала контроль качества и поддержку при разработке 12 рамочных программ сотрудничества, например для Казахстана, чтобы лучше предугадывать возникающие тенденции, риски и потребности с помощью инструментов системного мышления и прогнозирования. Региональная группа в арабских государствах сотрудничала с координатором-резидентом/координатором по гуманитарным вопросам в Сирийской Арабской Республике, чтобы завершить разработку стратегии раннего восстановления Сирийской Арабской Республики и приступить к разработке плана действий на переходный период в Сирии на фоне того, как страна переживает переломный момент. Региональная группа Управления по координации деятельности в целях развития в Азиатско-Тихоокеанском регионе мобилизовала региональный опыт для интеграции программ экономической диверсификации, действий по защите климата и программ, ориентированных на молодежь, в Рамочную программу по сотрудничеству Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития для Тимора-Лешти. В Латинской Америке и Карибском бассейне региональная группа оказывала поддержку координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций в решении национальных приоритетных задач по искоренению нищеты, борьбе с изменением климата и снижению риска бедствий в рамках рамочных программ сотрудничества, разработанных для Аргентины, Гватемалы, Кубы, Мексики, Панамы и Уругвая.

⁷ Расположены в Аммане, Бангкоке, Стамбуле, Панаме и Аддис-Абебе (с филиалами в Дакаре и Лусаке для поддержки 54 стран Африки).

22. Региональные группы Управления по координации деятельности в целях развития способствовали предоставлению координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций экспертных услуг по вопросам политики, партнерств и наращивания потенциала в достижении целей в области устойчивого развития, в том числе по вопросам планирования развития, макроэкономической политики, данных и статистики, налогового регулирования, торговли и диверсификации экономики, изменения климата, гендерных вопросов, развития инфраструктуры, цифровых технологий, сокращения незаконных финансовых потоков и многих других вопросов, благодаря опыту региональных комиссий, структур Организации Объединенных Наций на региональном уровне и других партнеров. В Европе и Центральной Азии благодаря партнерству с Рамочной конвенцией Организации Объединенных Наций об изменении климата удалось обучить экономистов и сотрудников по вопросам партнерства в канцеляриях координаторов-резидентов навыкам работы на углеродных рынках. Это расширило возможности страновых групп Организации Объединенных Наций по оказанию поддержки правительствам в работе с механизмами финансирования климатических изменений. В Африке региональная группа давала рекомендации экономистам канцелярий координаторов-резидентов, занимающимся проведением совместного анализа региональной политики, в отношении поддержки инициатив страновой группы Организации Объединенных Наций на сумму 110 млн долл. США в рамках программы Африканского банка развития «Перспективы деятельности в области климата». Благодаря Экономической комиссии для Африки экономисты канцелярий координаторов-резидентов прошли обучение по вопросам экономической диверсификации и локализации Соглашения об Африканской континентальной зоне свободной торговли. Региональная группа в Латинской Америке и Карибском бассейне поддерживала обмен знаниями в целях укрепления потенциала региона в том, что касается вовлечения частного сектора и комплексного финансирования. В Азиатско-Тихоокеанском регионе поддержка платформы обмена страновыми группами Организации Объединенных Наций в Иране позволила повысить уровень знаний в области данных, цифровых технологий и поведенческих наук в Тихоокеанском регионе и усовершенствовать общую цифровую платформу управления знаниями для межстрановых канцелярий координаторов-резидентов. В арабских странах анализ возможностей участия международных финансовых институтов и Совета сотрудничества стран Залива позволил выработать более стратегический единый подход к партнерству и мобилизации ресурсов в регионе.

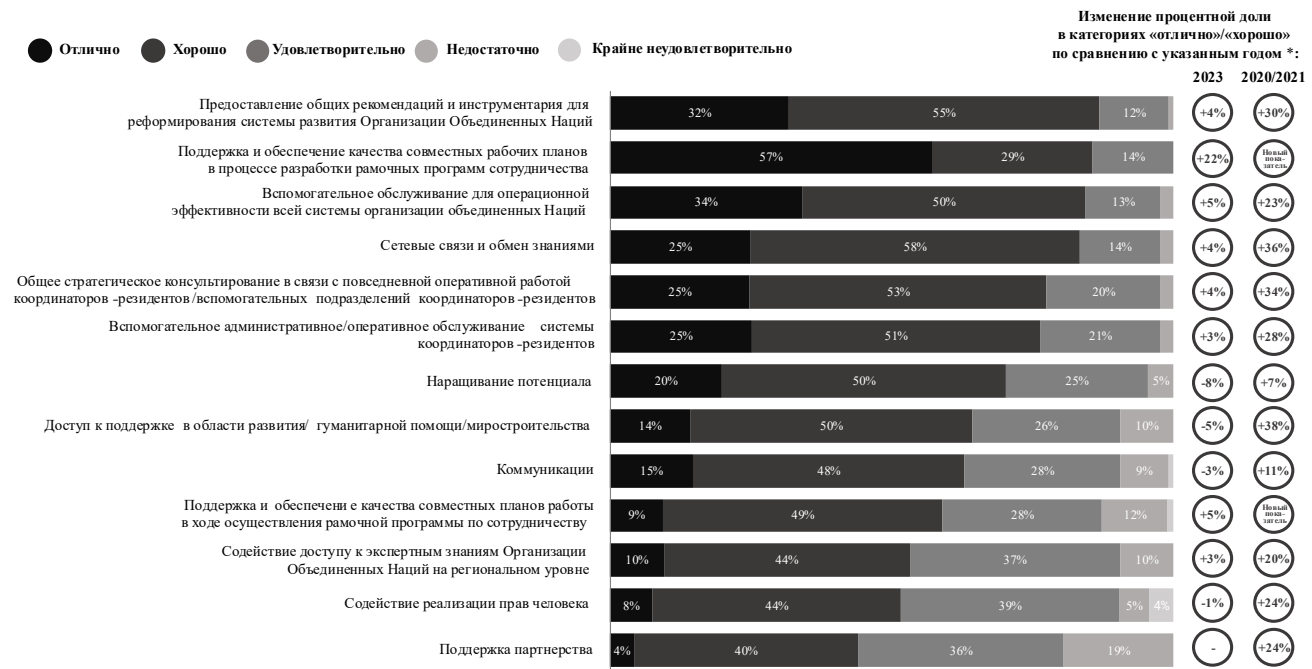
23. Региональные группы Управления по координации деятельности в целях развития поддерживали аналитические и программные инициативы по сложным трансграничным вопросам, тесным образом сотрудничая с соответствующими структурами Организации Объединенных Наций. В Центральном Сахеле группа по Африке координировала использование региональных ресурсов Организации Объединенных Наций, например инвестиционных возможностей Экономической комиссии для Африки и Совместного фонда для достижения целей в области устойчивого развития, чтобы обеспечить трансграничную поддержку страновых групп Организации Объединенных Наций, создающих масштабные программы развития совместно с правительствами участвующих стран. В Буркина-Фасо были разработаны программы по продовольственным системам, стабилизации и трансграничному сотрудничеству между общинами. В Нигере были разработаны программы по продовольственным системам, трансформации образования, занятости молодежи и социально-экономическому управлению. Региональная группа определила стратегические инвестиционные возможности с донорами в Алжире, Демократической Республике Конго, Египте, Кении, Кот-д'Ивуаре, Марокко, Мозамбике, Тунисе и Эфиопии. Региональные группы в Европе и Центральной Азии, арабских государствах и Азиатско-

Тихоокеанском регионе совместно содействовали координации на высоком уровне трансграничного проекта по адаптации к изменению климата в бассейне рек Евфрат и Тигр, мобилизовав около 400 000 долл. США на проведение исследований под руководством Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП) и региональные усилия по повышению устойчивости к изменению климата. Региональные группы в арабских государствах, а также в Европе и Центральной Азии также сотрудничали с Рамочной конвенцией Организации Объединенных Наций об изменении климата в целях объединения технических знаний и опыта и продвижения разработки систем национальных вкладов 3.0 с ЮНЕП, ПРООН и Партнерством по определяемым на национальном уровне вкладам. В Европе и Центральной Азии в рамках сотрудничества между Управлением по координации деятельности в целях развития и Европейской экономической комиссией (ЕЭК) рассматривались такие трансграничные аспекты, как торговля и транспортное сообщение, а также экологическое управление в рамках совместного общего странового анализа по Центральной Азии и Западным Балканам с привлечением экономистов из отделений координаторов-резидентов и страновых групп Организации Объединенных Наций. Региональная группа в Европе и Центральной Азии также сотрудничала с региональными отделениями Структуры «ООН-женщины» и Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) в целях совершенствования управления данными в Армении, Кыргызстане и Республике Молдова.

24. Региональные группы Управления по координации деятельности в целях развития оказывали содействие региональным усилиям по координации развития через региональные платформы сотрудничества под руководством председателя Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию. В рамках секретариата региональной платформы сотрудничества, включая региональные комиссии и ПРООН, региональные группы Управления по координации деятельности в целях развития помогают наладить согласование между страновыми и региональными усилиями для облегчения доступа координаторов-резидентов и страновых групп Организации Объединенных Наций к общесистемному опыту на основе использования региональных ресурсов и опыта системы развития Организации Объединенных Наций.

25. Удовлетворенность офисов координаторов-резидентов региональной поддержкой со стороны Управления по координации деятельности в целях развития проявляется по таким аспектам, как разработка и обеспечение качества рамочных программ сотрудничества, содействие созданию сетей для обмена знаниями, доступ к региональному опыту Организации Объединенных Наций и общее стратегическое руководство повседневной деятельностью координаторов-резидентов/канцелярий координаторов-резидентов, включая поддержку усилий по повышению эффективности. Однако очевидна и нехватка ресурсов для обучения и специализированной поддержки региональной коммуникации (см. диаграмму V).

Диаграмма V
Оценка канцеляриями координаторов-резидентов поддержки, оказываемой региональными группами
Управления по координации деятельности в целях развития



Источник: опрос, проведенный через Систему управления информацией, 2024 год.
Примечание: * имеется в виду изменение доли респондентов, выбравших оценку «отлично» или «хорошо» в 2024 году, по сравнению с долей респондентов, выбравших эти оценки в 2023 году, и, соответственно, по сравнению с долей респондентов, выбравших наиболее позитивную из существовавших оценок в 2020 и 2021 годах, что является отправным показателем (то есть оценка «хорошо»; ранее существовали следующие категории: «хорошая», «адекватная», «неадекватная» и «поддержка не оказывалась»).

26. Региональные группы Управления по координации деятельности в целях развития не обладают достаточным потенциалом для удовлетворения всех потребностей на страновом уровне. В частности, нехватка профильных специалистов по финансированию и партнерству по проблематике целей в области устойчивого развития препятствует установлению связей с региональными многосторонними организациями или международными финансовыми институтами. Ограниченный потенциал также сдерживал возможности групп по поддержке разработки межстрановых решений и трансграничной, региональной и тематической работы по различным типологиям стран.
27. Решение этих проблем потребует перестройки региональных групп Управления по координации деятельности в целях развития, а также улучшения координации и сотрудничества между всеми региональными партнерами Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, а также специализированными учреждениями Организации, не представленными в регионах, с целью обеспечения поддержки, необходимой для того, чтобы канцелярии координаторов-резидентов и страновые группы Организации Объединенных Наций могли в полной мере реализовывать свой потенциал.
- iii) Укрепление координации деятельности в целях развития на глобальном уровне
28. Управление по координации деятельности в целях развития в Нью-Йорке руководит работой 1151 основного сотрудника по всему миру (по состоянию на

2025 год) и обеспечивает соответствующий контроль. Управление следит за многообразием и квалификацией руководящего состава координаторов-резидентов, обеспечивая набор координаторов-резидентов, специализированную подготовку и создание сетей коллегиального обучения. Управление предоставляет координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций инструменты, рекомендации и знания, используемые в рамках всей системы для ускорения достижения целей в области устойчивого развития, чтобы воплотить глобальные приоритеты в инициативы для конкретных стран. В этой связи параллельно обеспечивается управление кадровыми ресурсами, информационно-коммуникационными технологиями, бюджетом, финансами, имуществом и активами в интересах достижения результатов в условиях ограниченного финансирования. Управление по координации деятельности в целях развития также оказывает поддержку Председателю Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию в обеспечении руководства Группой, определяя стратегическое направление деятельности системы развития Организации Объединенных Наций и находя решения для ускорения достижения целей в области развития.

29. В рамках поддержки усилий координаторов-резидентов по разработке согласованных программ в 2024 году Управление по координации деятельности в целях развития тесным образом сотрудничало с подразделениями Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, чтобы использовать их опыт и увязать его с их потребностями. Так, Управление пересмотрело руководство по аналитической роли страновых групп Организации Объединенных Наций для обеспечения того, чтобы при разработке программ использовались аналитические данные с учетом рисков и стратегическое прогнозирование. Управление по координации деятельности в целях развития совместно с соответствующими структурами Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию разработало интерактивное руководство для координаторов-резидентов и страновых групп Организации Объединенных Наций по вопросам преобразования продовольственных систем и «отправным точкам» для разработки комплексных программ на национальном уровне. Кроме того, Управление по координации деятельности в целях развития возглавило работу по обмену передовым опытом Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию и страновых групп Организации Объединенных Наций в области сотрудничества между Организацией Объединенных Наций и международными финансовыми учреждениями на страновом уровне. Управление по координации деятельности в целях развития оказывало координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций помощь в разработке и обеспечении качества механизма Совместного фонда для достижения целей в области устойчивого развития и программ с высокой отдачей в рамках инициативы «Луч света». Управление также руководило усилиями по рационализации и усилению поддержки координаторов-резидентов в сложных условиях в вопросах содействия прогрессу в достижении целей, тесно сотрудничая с Департаментом по политическим вопросам и вопросам миростроительства, Департаментом операций в пользу мира и Управлением по координации гуманитарных вопросов. В 2024 году Управление по координации деятельности в целях развития приняло на себя функции организатора межучрежденческого Центра координации решений проблем внутренних перемещений. Управление по координации деятельности в целях развития также оказывало поддержку координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций в реализации программных аспектов общесистемных стратегий Организации Объединенных Наций по вовлечению молодежи, инклюзии инвалидов, гендерному равенству, борьбе с расизмом, правам коренных народов и защите от сексуальной эксплуатации и надругательств. Управление по координации деятельности в

целях развития также способствовало обеспечению слаженности работы на страновом уровне для продвижения приоритетных инициатив Генерального секретаря, таких как «Системы раннего оповещения для всех», «Справедливый энергетический переход» и «Важнейшие энергетические полезные ископаемые», и в этой связи Управление информировало координаторов-резидентов, обеспечивало их связанность с инструментарием и опытом системы развития Организации Объединенных Наций и содействовало общесистемному участию в странах.

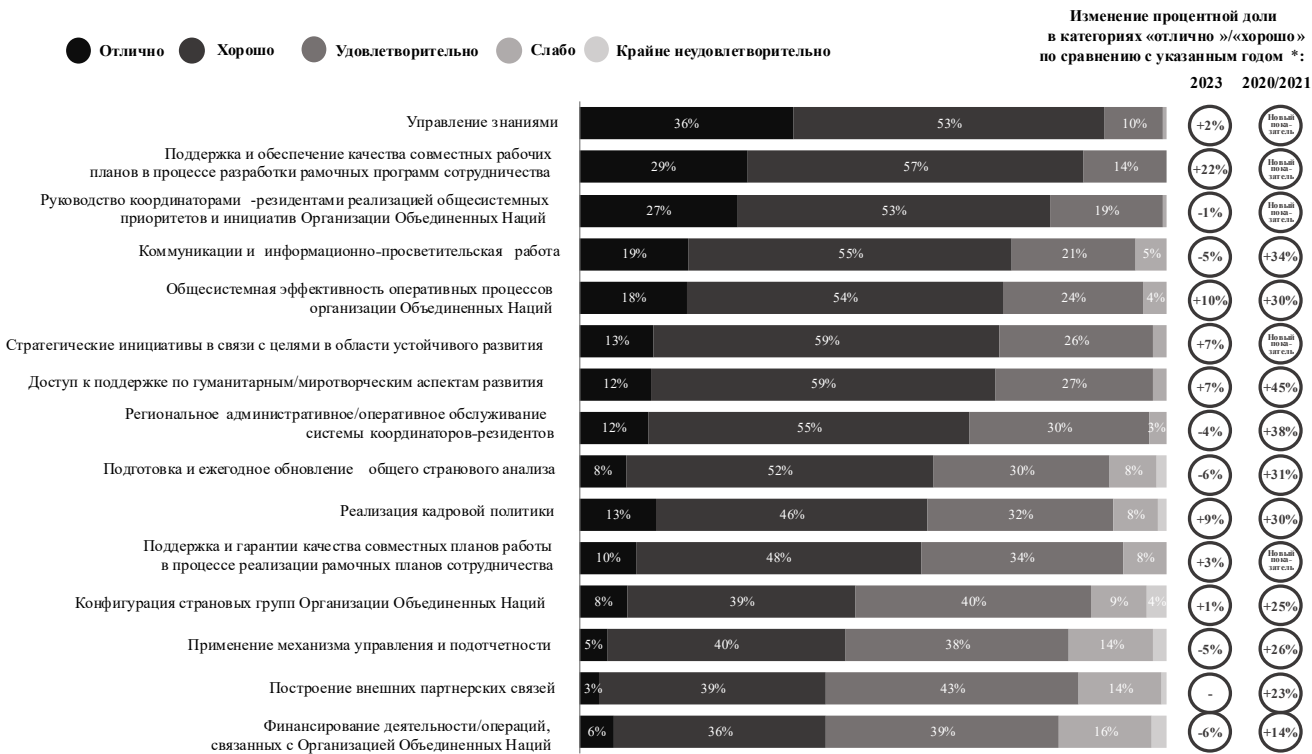
30. Управление по координации деятельности в целях развития продолжало добиваться гендерного паритета, инклюзии инвалидов и борьбы с расизмом также в рамках системы координаторов-резидентов. В соответствии с новой общесистемной стратегией Организации Объединенных Наций по обеспечению гендерного паритета Управление по координации деятельности в целях развития обновило внутреннее руководство для системы координаторов-резидентов по использованию гибкого графика работы и обеспечило полноценную осведомленность сотрудников о стратегиях, связанных с родительским отпуском, поддержанием психического здоровья, благополучием и помощью по уходу. Управление также продолжало предоставлять обстоятельные рекомендации и техническую поддержку канцеляриям координаторов-резидентов и страновым группам Организации Объединенных Наций в целях поощрения инклюзии инвалидов, содействия доступности среды и доступности информационно-коммуникационных технологий, а также инклюзивной практики в кадровых вопросах. Популяризация концепции «разумное приспособление среды» нашло свое отражение в увеличении количества запросов с 3 в 2023 году до 12 в 2024 году. Благодаря партнерству с Программой добровольцев Организации Объединенных Наций 11 добровольцев с инвалидностью вошли в кадровый состав системы координаторов-резидентов, при этом в конце 2024 года еще 10 добровольцев проходили оформление. В поддержку стратегического плана действий Генерального секретаря по борьбе с расизмом и обеспечению уважения человеческого достоинства каждого в Секретариате Организации Объединенных Наций Управление по координации деятельности в целях развития разработало свой собственный план действий на 2025–2027 годы, назначив региональных представителей по борьбе с расизмом для контроля за выполнением этого плана.

31. Управление по координации деятельности в целях развития оказывало координаторам-резидентам и страновым группам Организации Объединенных Наций поддержку в реализации общесистемных стратегий и межправительственных итоговых документов на страновом уровне, включая поддержку более 100 национальных инициатив с участием правительств в преддверии Саммита будущего. Управление по координации деятельности в целях развития поддерживало председателя Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию в объединении усилий структур системы развития Организации Объединенных Наций по подготовке общего предложения о поддержке государств-членов в разработке Пакта во имя будущего. Управление по координации деятельности в целях развития работало в рамках всей Организации Объединенных Наций, в том числе с Департаментом по экономическим и социальным вопросам, Канцелярией Высокого представителя по наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и малым островным развивающимся государствам и Группой Генерального секретаря по действиям, связанным с изменением климата, чтобы использовать опыт координаторов-резидентов на ключевых межправительственных форумах, таких как четвертая Международная конференция по малым островным развивающимся государствам и конференции участников конвенций по вопросам климата, биоразнообразия и опустынивания.

32. Вскоре после появления генеративных моделей искусственного интеллекта Управление по координации деятельности в целях развития запустило проект «Лаборатория цифровых решений», чтобы помочь системе координаторов-резидентов использовать искусственный интеллект и автоматизацию, в связи с чем совместно с подразделениями Управления по координации деятельности в целях развития и канцеляриями координаторов-резидентов было разработано более 20 практических моделей использования. Управление по координации деятельности в целях развития инвестирует в стратегию расширения масштабов экспериментов в области искусственного интеллекта/автоматизации. Управление стремится переосмыслить концепцию управления данными, чтобы уменьшить перегрузку информацией и отчетностью, повысить ценность предлагаемых преимуществ для страновых групп Организации Объединенных Наций и правительств и обеспечить готовность Управления к решению текущих задач.

33. Наблюдается постоянное улучшение оценок, которые выставляют канцелярии координаторов-резидентов в связи с поддержкой, оказываемой со стороны Управления по координации деятельности в целях развития, особенно в отношении инициатив по достижению целей в области устойчивого развития, реализации общесистемных приоритетов Организации Объединенных Наций, межкомпонентного сотрудничества в сложных условиях, обеспечения качества Рамочной программы Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития, кадровых ресурсов и эффективности (см. диаграмму VI). Поддержка в области коммуникации может быть усилена. Канцелярии координаторов-резидентов все чаще обращаются за поддержкой в области прав человека, что свидетельствует о необходимости дальнейшего расширения доступа к соответствующим экспертным знаниям и наращиванию потенциала соответствующих структур Организации Объединенных Наций. Канцелярии координаторов-резидентов выразили меньшую удовлетворенность содействием в вопросах доступа к финансированию, партнерства и управления, а также внедрения механизма подотчетности. Это может быть обусловлено тем, что спрос на ресурсы глобальных и страновых совместных фондов превышает капитализацию, а также общесистемными вопросами, требующими тщательного изучения, такими как бизнес-модели и системы поощрения в работе структур Организации Объединенных Наций.

Диаграмма VI
Оценка канцеляриями координаторов-резидентов поддержки, оказываемой группой Управления по координации деятельности в целях развития в Нью-Йорке



Источник: опрос, проведенный через Систему управления информацией, 2024 год.

Примечание: * имеется в виду изменение доли респондентов, выбравших оценку «отлично» или «хорошо» в 2024 году, по сравнению с долей респондентов, выбравших эти оценки в 2023 году, и, соответственно, по сравнению с долей респондентов, выбравших наиболее позитивную из существовавших оценок в 2020 и 2021 годах, что является отправным показателем (то есть оценка «хорошо»; ранее существовали следующие категории: «хорошая», «адекватная», «неадекватная» и «поддержка не оказывалась»).

34. В качестве секретариата Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию Управление по координации деятельности в целях развития оказывало Председателю Группы поддержку в созыве руководителей 38 структур Организации Объединенных Наций для координации разработки политики и принятия решений по вопросам устойчивого развития. В частности, Управление по координации деятельности в целях развития оказывает Группе поддержку в проведении обзора системы управления и подотчетности, который, как ожидается, завершится в 2025 году, а Группа по инновациям в оперативной деятельности в составе Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию согласовывает усилия по повышению эффективности на глобальном и страновом уровнях. Доля членов Группы, согласившихся с тем, что Управление по координации деятельности в целях развития эффективно поддерживает взаимодействие их структур с Группой, по-прежнему высока и составляет 93 процента.

35. Управление по координации деятельности в целях развития оказало поддержку Председателю Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию в проведении консультаций с государствами-членами и структурами системы развития Организации Объединенных Наций с целью разработки нового договора о финансировании, который был одобрен Экономическим и

Социальным Советом (резолюция 2024/19) и Генеральной Ассамблеей (резолюция 79/226) в 2024 году. Впоследствии Управление по координации деятельности в целях развития также инициировало процесс поддержки выполнения обязательств по договору о финансировании на страновом уровне системой развития Организации Объединенных Наций и сообществом доноров посредством организации специализированных диалогов по вопросам финансирования вместе с правительствами в 34 странах в 2024 году. Еще 51 диалог уже запланирован на 2025 год. Такие диалоги необходимы для того, чтобы претворить обязательства в действия на страновом уровне.

36. В последнем квартале 2024 года Управление по координации деятельности в целях развития предоставило информацию для поддержки обсуждений в государствах-членах нового цикла четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики. Работая с Департаментом по экономическим и социальным вопросам и Управлением по общесистемной оценке, Управление по координации деятельности в целях развития содействовало проведению широких брифингов о ходе реформ в системе развития, помогая государствам-членам анализировать прогресс и вырабатывать общесистемные рекомендации в формате резолюции о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики.

37. Тем не менее, для удовлетворения растущих потребностей и достижения максимального эффекта необходимо добиваться результатов в ряде важных областей. Возросшая потребность в информации и данных для принятия решений требует наращивания внутреннего потенциала для обеспечения своевременного анализа и контроля качества. Необходимо укрепить систему управления знаниями, в том числе пересмотреть работу платформ обмена, чтобы сделать их более гибкими и обеспечить их эффективность в качестве площадок для взаимного обучения и решения проблем. Также решающее значение будет иметь расширение возможностей по использованию инноваций и цифровизации.

III. Совещательная деятельность и формирование партнерств в интересах выработки решений, касающихся политики и финансирования в связи с целями в области устойчивого развития: преобразующие результаты для ускорения достижения целей

38. Координаторы-резиденты стремятся сформировать новое поколение страновых групп Организации Объединенных Наций, чтобы они в большей степени учитывали национальные потребности и были нацелены на принятие совместных мер для достижения максимального эффекта. Во всем мире все страновые группы Организации Объединенных Наций (за исключением Корейской Народно-Демократической Республики) перешли на рамочные программы по сотрудничеству. В 2024 году 10 страновых групп Организации Объединенных Наций разработали свой второй цикл рамочных программ по сотрудничеству. В 2024 году 98 процентов правительств принимающих стран согласились с тем, что деятельность Организации Объединенных Наций, представленная в Рамочной программе сотрудничества, и потребности и приоритеты страны в области развития согласованы в максимальной или значительной степени (по сравнению с 94 процентами в 2023 году). Аналогичным образом, 98 процентов правительств принимающих стран согласились или решительно согласились с тем, что Рамочная программа сотрудничества обеспечивает эффективное увязывание деятельности Организации Объединенных Наций с национальными приоритетами,

в том числе в отношении достижения целей в области устойчивого развития (по сравнению с 96 процентами в 2023 году).

39. Для того, чтобы облегчить правительствам задачу ускорения достижения целей в области устойчивого развития, в рамочных программах сотрудничества все чаще используется системный подход к ускорению достижения этих целей, направленный на системные преобразования, определяемые совместно с правительствами для достижения максимального синергетического эффекта в рамках нескольких целей. Так, в Рамочной программе сотрудничества на 2025–2029 годы для Руанды применяется комплексный подход к устойчивому развитию, объединяющий создание рабочих мест и экономический рост с управлением природными ресурсами и обеспечением экологической устойчивости. Рамочная программа сотрудничества для Намибии на 2025–2029 годы определяет ценностное предложение Организации Объединенных Наций по четырем ключевым областям — управление, экономические преобразования, «зеленый» рост и развитие человеческого потенциала — с использованием технической помощи и опыта в области политики для поддержки системных преобразований.

40. В целях эффективного применения этого системного подхода координаторы-резиденты отдавали предпочтение более широкой конфигурации страновых групп Организации Объединенных Наций, координируя в среднем 22 структуры в каждой страновой группе Организации Объединенных Наций, включая структуры-нерезиденты. Подразделения Организации Объединенных Наций все чаще используют новые методы работы. Например, Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций в Индонезии создала техническую группу для поддержки общего странового анализа и формулировок Рамочной программы по сотрудничеству, в том числе для интеграции в Рамочную программу целостного подхода к агропродовольственным системам. В 2024 году 92 процента правительств принимающих стран (90 процентов в 2023 году) согласились с тем, что сотрудники страновых групп Организации Объединенных Наций обладают необходимым набором возможностей и навыков для поддержки развития страны, а 66 процентов — с тем, что можно легко получить доступ к знаниям технических экспертов из структур Организации Объединенных Наций, которые не присутствуют в той или иной стране физически (58 процентов в 2023 году). Они по-прежнему согласны с тем, что координаторы-резиденты способствуют диалогу между Организацией Объединенных Наций и правительствами по вопросам, касающимся присутствия Организации Объединенных Наций в странах с учетом их потребностей (86 процентов в 2024 году и 87 процентов в 2023 году). Большинство стран, предоставляющих войска, также согласились с тем, что система координаторов-резидентов способствует расширению масштабов коллективных действий по достижению целей в области устойчивого развития (90 процентов в 2024 году и 91 процент в 2023 году).

41. Вместе с тем несколько снизилась доля правительств принимающих стран, согласных с тем, что координаторы-резиденты эффективно руководили оказанием стратегической поддержки страновой группы Организации Объединенных Наций в реализации национальных планов и приоритетов (92 процента в 2023 году до 89 процентов в 2024 году). Предварительные результаты оценки, проведенной Управлением по общесистемной оценке, свидетельствуют о том, что уровень внимания к разработке и качеству Рамочной программы сотрудничества не сопровождается равной поддержкой коллективной реализации. Координаторы-резиденты сталкиваются с проблемами при обеспечении субстантивного заимствования инструментов страновых программ из рамочных программ по сотрудничеству. Отчасти это объясняется тем, что структуры склонны отдавать приоритет своим мандатам и глобальным планам. В настоящее время

21 процент структур страновых групп Организации Объединенных Наций не опираются в своем программном инструментарии на Рамочную программу по сотрудничеству⁸. Мероприятия по определению конфигурации страновых групп Организации Объединенных Наций еще не привели к преобразованию формата присутствия или опыта на страновом уровне, что подчеркивает необходимость совершенствования методов такой работы и настоятельную потребность в решении проблем, связанных с оперативными моделями и системами стимулирования, характерными для конкретных структур, включая финансирование. Управление по координации деятельности в целях развития работает с партнерами по Группе Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию над изменением конфигурации рекомендаций в отношении Рамочной программы сотрудничества и системы управления и подотчетности. Эти недостатки также по-прежнему требуют внимания со стороны государств-членов, в том числе руководящих органов конкретных структур, для изменения организационных моделей и систем стимулирования, что позволит страновым группам Организации Объединенных Наций сотрудничать для достижения совместных результатов.

- i) *Комплексные, инклюзивные и инновационные меры в области политики и программной деятельности, направленные на искоренение нищеты, с тем чтобы никто не был обойден вниманием*

42. Координаторы-резиденты руководили страновыми группами Организации Объединенных Наций, используя глобальные процессы для активизации системных преобразований в целях искоренения нищеты и ускорения достижения целей в области развития. Например, в рамках подготовки к Саммиту будущего страновая группа Организации Объединенных Наций в Китае провела предварительную работу, организовав серию диалогов, семинаров и форумов перед саммитом по таким темам, как управление искусственным интеллектом, расширение прав и возможностей молодежи, борьба с изменением климата и устойчивые инвестиции. Используя возможности, предоставленные в рамках двадцать девятой сессии Конференции сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата, шестнадцатого совещания Конференции Сторон Конвенции о биологическом разнообразии и шестнадцатой сессии Конференции Сторон Конвенции Организации Объединенных Наций по борьбе с опустыниванием в тех странах, которые испытывают серьезную засуху и/или опустынивание, особенно в Африке, координаторы-резиденты также обеспечили политический импульс для интеграции политики по экономическим, экологическим и социальным аспектам устойчивости. Координаторы-резиденты в трех принимающих странах (Азербайджан, Колумбия и Саудовская Аравия) совместно работали над согласованием национальных инструментов планирования в рамках каждой Конвенции. Координаторы-резиденты по всему миру совместно со страновыми группами Организации Объединенных Наций разрабатывали предложения по оказанию поддержки правительствам в соответствии с этими направлениями. Например, в Бразилии, Индонезии, Иордании, Казахстане, Турции и Эфиопии, страновые группы Организации Объединенных Наций помогли обеспечивать согласованность между преобразованием продовольственных систем и действиями в области климата.

43. Координаторы-резиденты также использовали национальные процессы, чтобы содействовать изменению политики в интересах ускорения достижения целей в области устойчивого развития. В Панаме сотрудничество между

⁸ Опрос, проведенный через платформу «ООН-Инфо» и Систему управления информацией, 2024 год.

Структурой «ООН-женщины», ПРООН, Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) и ЮНФПА под руководством координатора-резидента позволило наладить стратегическое взаимодействие с министерствами и ведомствами, что обеспечило трансформационный скачок в направлении гендерного равенства благодаря принятию Закона 431 (2024) о создании Национальной системы опеки. В Замбии ПРООН, Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры и ЮНИСЕФ скоординировали усилия правительства, частного сектора и партнеров из гражданского общества для расширения цифровой инфраструктуры и вовлечения маргинализированных общин в жизнь общества с помощью создания центров ИКТ и программ обучения цифровой грамотности⁹. В Сальвадоре канцелярия координатора-резидента содействовала координации действий многих заинтересованных сторон и согласованию поддержки, оказываемой Организацией Объединенных Наций правительству в связи с началом реализации совместного плана действий по обеспечению занятости, поддержке молодежи и созданию возможностей. 93 процента правительств принимающих стран (86 процентов в 2023 году) отметили, что координаторы-резиденты и страновые группы Организации Объединенных Наций оказывают поддержку в проведении необходимых изменений в национальной межсекторальной политике и нормативно-правовой базе в интересах достижения целей в области устойчивого развития.

44. Координаторы-резиденты объединили страновые группы Организации Объединенных Наций для разработки коллективных программ по преобразованию систем, позволяющих системе развития одновременно продвигаться в достижении нескольких целей в области устойчивого развития. В 2024 году Совместный фонд для достижения целей в области устойчивого развития создал 136 новых совместных программ, касающихся продовольственных систем, энергетики, цифровизации, рабочих мест и социальной защиты, в 90 странах на общую сумму 152 млн долл. США. Эти инициативы призваны стимулировать более 230 новых и усовершенствованных политических реформ, принести пользу более чем 27 миллионам человек и мобилизовать более 250 млн долл. США в виде целевого финансирования в ближайшие годы в связи с целями в области устойчивого развития. Например, в Многонациональном Государстве Боливия страновая группа Организации Объединенных Наций реализует программу по совершенствованию сельского хозяйства в интересах уязвимых фермеров путем расширения агробиоразнообразия, профилактики неполноценного питания, восстановления знаний предков, согласования предложения и спроса и освоения новых рынков. В Эфиопии в рамках одной из программ проводится обучение мелких фермеров и налаживаются их связи с рынками, что способствует развитию агробизнеса, внедрению решений, учитывающих климатические аспекты, и наращиванию потенциала.

45. Координаторы-резиденты работали с принимающими странами и страновыми группами Организации Объединенных Наций, чтобы адаптировать поддержку Организации Объединенных Наций к конкретным приоритетам стран — будь то наименее развитые страны, страны со средним уровнем дохода, развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю, или малые островные развивающиеся государства. В Бутане¹⁰ и Монголии¹¹ координаторы-резиденты выступили с предложениями относительно инициатив и партнерств по ускоренной цифровизации, чтобы преодолеть ограничения, обусловленные географическими факторами. В Лаосской Народно-Демократической Республике и Сан-

⁹ См. <https://un-dco.org/stories/new-frontiers-zambia-embraces-digital-transformation-0>.

¹⁰ См. <https://un-dco.org/stories/digital-transformation-bhutans-key-sdg-acceleration>.

¹¹ См. <https://un-dco.org/stories/bridging-digital-divide-mongolia>.

Томе и Принципы координаторы-резиденты направляли поддержку, оказываемую страновой группой Организации Объединенных Наций усилиям по выходу стран из категории наименее развитых, помогая интегрировать стратегию перехода в национальные планы развития на основе национальных консультаций и координируя техническую помощь Организации Объединенных Наций. В малых островных развивающихся государствах под руководством координаторов-резидентов Организация Объединенных Наций обеспечивала широкую координацию деятельности по восстановлению после стихийных бедствий и укреплению потенциала устойчивости. На Филиппинах инвестиции в системы раннего предупреждения позволили значительно сократить число жертв и масштабы ущерба в связи с шестью тайфунами, которые, накладываясь друг на друга, обрушились на страну в 2024 году¹². Доля правительств развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, наименее развитых стран, малых островных развивающихся государств и стран со средним уровнем дохода, указавших, что координаторы-резиденты эффективно руководили работой страновых групп Организации Объединенных Наций по оказанию стратегической поддержки национальным планам и приоритетам, оставалась неизменной. Снижение показателей среди развивающихся стран, не имеющих выхода к морю (с 93 процентов до 85 процентов, согласных с эффективностью координаторов-резидентов), было вызвано, возможно, задержками с завершением разработки новой программы действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, и неопределенностью в отношении организации конференции развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, что повлияло на деятельность Организации Объединенных Наций в соответствующих странах.

46. Координаторы-резиденты продолжали выполнять свои обязательства по обеспечению гендерного равенства, борьбе с гендерным насилием и содействию инклюзии инвалидов в рамках всех операций Организации Объединенных Наций. В 2024 году 116 страновых групп Организации Объединенных Наций — по сравнению с 87 в 2023 году — представили доклады с оценкой положения дел с гендерным равенством в соответствии с Общесистемным планом действий по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин. В соответствии с Общесистемным планом Организации Объединенных Наций по ускорению достижения гендерного равенства координаторы-резиденты активно участвовали в инициативах по укреплению общесистемной подотчетности, таких как проведение страновыми группами Организации Объединенных Наций обзоров деятельности стран по обеспечению гендерного равенства. Координаторы-резиденты возглавили работу по запуску новых программ в рамках Инициативы «Луч света» и обеспечению выполнения обязательств, например в связи с Африканской региональной программой, реализуемой в рамках Инициативы, тем самым усиливая Гендерную стратегию Африканского союза и Мапутский план действий на период 2016–2030 годов по реализации Рамочной континентальной стратегии укрепления сексуального и репродуктивного здоровья и прав на 2016–2030 годы. Координаторы-резиденты также содействовали росту внимания к вопросу предотвращения сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств в связи с Рамочной программой сотрудничества, в том числе путем наращивания потенциала, например посредством проведения учебных мероприятий для полицейских сил в Непале. Координаторы-резиденты также проследили, чтобы 100 процентов страновых групп Организации Объединенных Наций четвертый год подряд отчитывались о реализации Стратегии Организации Объединенных Наций по инклюзии людей с инвалидностью. В 2024 году доля рамочных программ сотрудничества, подготовленных в консультации с людьми с инвалидностью, достигнет 60 процентов (по сравнению с

¹² См. <https://un-dco.org/stories/weathering-storm-building-resilience-philippines>.

55 процентами в 2023 году). Страновые группы Организации Объединенных Наций в Гватемале, Индии и Замбии играют ведущую роль в процессах закупок и обеспечении трудоустройства с учетом интересов людей с инвалидностью.

47. Координаторы-резиденты способствовали ускорению достижения целей в области развития путем поддержки использования инновационных подходов страновыми группами Организации Объединенных Наций. Система развития Организации Объединенных Наций использовала данные о ночном освещении и спутниковые снимки для оценки уровня бедности в Бангладеш, геоинформационная система помогла улучшить школьную инфраструктуру в Албании, а сбор данных переписи населения в Либерии был переведен в цифровой формат, что позволило значительно сэкономить средства и время. К числу прочих примеров относится макро моделирование для анализа политики и прогнозирование для преобразования продовольственной системы в Иордании, методы прогнозирования для развития альтернативных услуг по уходу за детьми в Республике Молдова, а также включение прогнозирования как элемента стратегического планирования для повышения устойчивости в Саудовской Аравии, на Сейшельских Островах и во Вьетнаме, а также в Тихоокеанском межстрановом отделении. После того как в 2022 году Управление по координации деятельности в целях развития выпустило руководство по стратегическому прогнозированию, в 2024 году более половины страновых групп Организации Объединенных Наций (53 процента) использовали прогнозирование при разработке и реализации своих рамочных программ сотрудничества (значительное увеличение по сравнению с 35 процентами в 2023 году). Однако потенциал отстает от спроса: от 55 до 75 процентов страновых групп Организации Объединенных Наций сообщают о недостаточном потенциале для удовлетворения своих потребностей в области заблаговременного планирования, передовой аналитики и визуализации данных¹³. Перестройка системы координаторов-резидентов дает возможность укрепить этот потенциал в рамках всей системы.

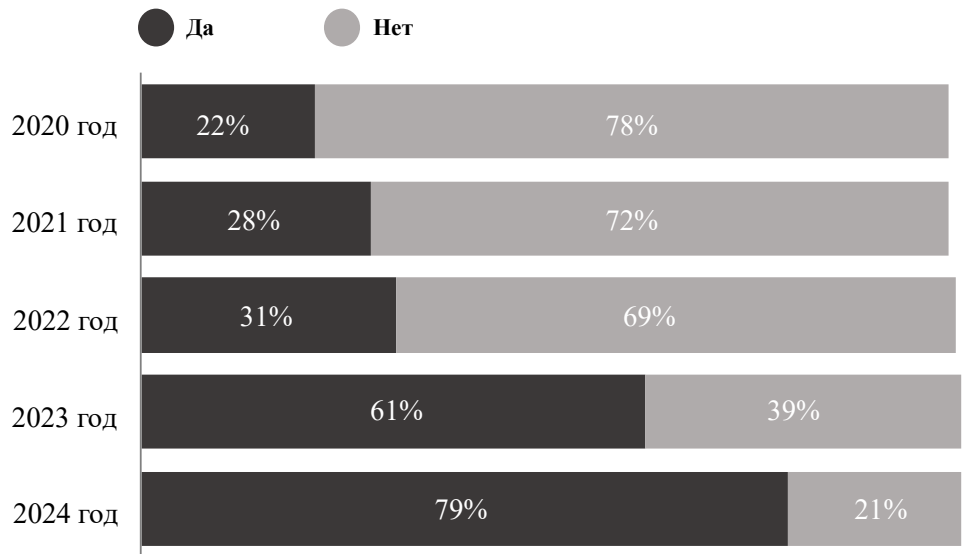
ii) Стратегические партнерства, позволяющие получить поддержку, финансирование и средства для реализации целей в области устойчивого развития

48. В 2024 году 90 процентов правительств принимающих стран (87 процентов в 2023 году) сообщили, что координаторы-резиденты способствуют укреплению партнерств в поддержку национальных усилий по достижению целей в области устойчивого развития, а 92 процента (91 процент в 2023 году) согласились с тем, что Организация Объединенных Наций расширила их возможности по налаживанию партнерских отношений в интересах достижения этих целей. Страновые группы Организации Объединенных Наций все чаще используют стратегии совместного партнерства (см. диаграмму VII). Координаторы-резиденты помогли страновым группам Организации Объединенных Наций расширить сферу своей деятельности, а правительствам — мобилизовать важнейшие инвестиции путем привлечения двусторонних и многосторонних партнеров, включая страны-доноры, региональные и международные финансовые учреждения, частный сектор, гражданское общество и другие заинтересованные стороны. В Тринидаде и Тобаго координатор-резидент содействовал партнерским отношениям страновой группы Организации Объединенных Наций с деловыми группами, укрепляя имеющиеся у компаний механизмы управления экологическими, социальными и административными рисками и возможностями. В Таиланде усилиями координатора-резидента была задействована местная Сеть

¹³ Опрос, проведенный через платформу «ООН-Инфо» и Систему управления информацией, 2024 год.

Глобального договора, благодаря чему частный сектор обещал выделить 46 млрд долл. США для обеспечения углеродной нейтральности к 2050 году, расширения охраняемых земельных и морских территорий и укрепления человеческого капитала в интересах «зеленой» экономики. Страновая группа Организации Объединенных Наций также сотрудничала с 59 университетами по всей стране, с тем чтобы обеспечить включение целей в области устойчивого развития в их учебные программы, что принесло пользу более чем 600 000 студентов и их сообществ.

Диаграмма VII
Страновые группы Организации Объединенных Наций с совместными стратегиями партнерства и мобилизации ресурсов

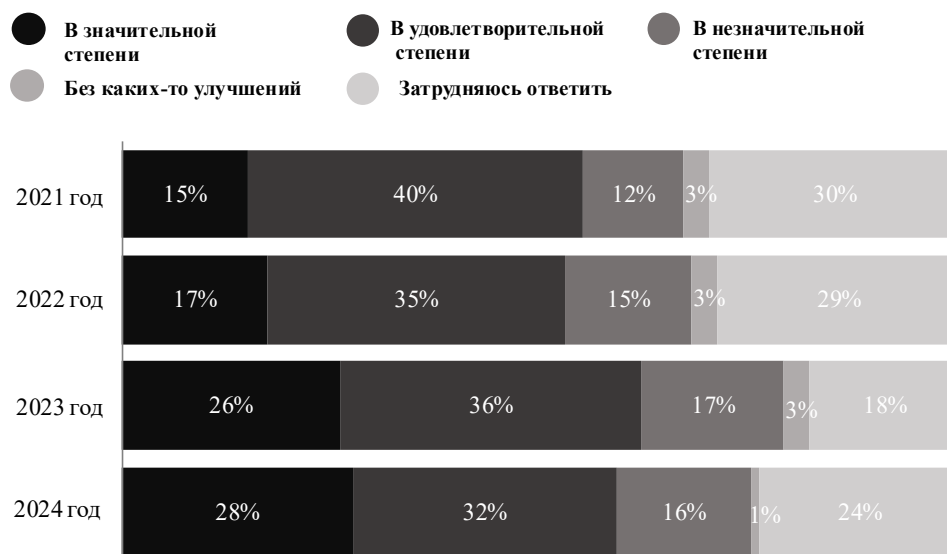


Источник: опрос, проведенный через Систему управления информацией, 2024 год.

49. В 2024 году укреплялось сотрудничество с международными финансовыми институтами по многим направлениям; 73 процента страновых групп Организации Объединенных Наций (68 процентов в 2023 году) сообщили о сотрудничестве с международными финансовыми учреждениями, главным образом в области сбора и анализа данных, совместного консультирования по вопросам политики, оказания технической помощи и предоставления услуг в связи с достижением целей в области устойчивого развития. Правительства принимающих стран все чаще отмечали улучшение сотрудничества (см. диаграмму VIII). Аналогичным образом, партнерство с такими структурами, как Европейский союз, вышло за рамки традиционной динамики «донор — партнер-исполнитель»: 58 стран сообщили о проведении в 2024 году ежегодных стратегических диалогов между Европейским союзом и соответствующей страновой группой Организации Объединенных Наций, созываемых координаторами-резидентами и главами делегаций Европейского союза, что способствовало укреплению и повышению результативности партнерств.

Диаграмма VIII

Степень улучшения сотрудничества между международными финансовыми институтами и Организацией Объединенных Наций в странах с момента начала реорганизации системы развития Организации Объединенных Наций в 2018 году



Источник: Департамент по экономическим и социальным вопросам, опрос правительств принимающих стран, 2024 год.

50. В 2024 году координаторы-резиденты способствовали усилению внимания страновых групп Организации Объединенных Наций к финансированию целей в области устойчивого развития через партнерства и инструменты, включая Совместный фонд для достижения целей в области устойчивого развития. В Индонезии координатор-резидент сотрудничал с ПРООН, ЮНИСЕФ, Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) и ЮНЕП в поисках новаторских финансовых решений, что позволило привлечь более 4 млрд долл. США в виде облигаций, инструментов исламского финансирования и других видов инвестиций в устойчивое рыболовство, утилизацию отходов, социальное и климатическое финансирование и городской транспорт. В Кении усилиями координатора-резидента партнеры объединились для разработки механизма облигаций в целях развития для сектора здравоохранения на сумму 10 млн долл. США, что позволило ЮНФПА, Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) и Объединенной программе Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу провести более 1,5 млн консультаций по планированию семьи и услугам по борьбе с ВИЧ. В Северной Македонии координатором-резидентом совместно с ПРООН, Международной организацией по миграции и Европейской экономической комиссией был создан механизм «зеленого» финансирования на основе софинансирования со стороны Европейского банка реконструкции и развития. В рамках этого механизма через шесть местных финансовых институтов было выделено 26 млн долл. США на поддержку 46 небольших проектов с выплатами для малых и средних предприятий и малообеспеченных домохозяйств. В Уругвае координатор-резидент совместно с ЮНИДО, ПРООН и Структурой «ООН-женщины» способствовал налаживанию партнерских отношений с 80 процентами банковского сектора страны, создав Инновационный фонд поддержки возобновляемых источников энергии. В ходе первого раунда финансирования фонд добился соотношения заемных средств 1:6,

масштабировал решения в области возобновляемых источников энергии, разработав перспективные проекты, и сократил выбросы углекислого газа более чем на 24 000 тонн. 73 процента членов страновых групп Организации Объединенных Наций в 2024 году (60 процентов в 2023 году) согласились с тем, что координатор-резидент способствовал тому, чтобы страновая группа уделяла особое внимание национальным возможностям для масштабных государственных и частных инвестиций. Напротив, снизилась доля правительств (56 процентов в 2024 году по сравнению с 75 процентами в 2023 году), которые сочли, что координаторы-резиденты и страновые группы Организации Объединенных Наций способствовали выявлению национальных возможностей для масштабных государственных и частных инвестиций¹⁴. Необходимо уделять больше внимания этим вопросам и наращивать потенциал для укрепления таких партнерств и соответствующих коммуникаций.

51. Совместный фонд для достижения целей в области устойчивого развития сыграл важную роль в обеспечении руководства координаторов-резидентов возможностями для организации и расширения финансирования целей в области устойчивого развития на основе политических решений и системных преобразований. На сегодняшний день эта работа охватила более чем 206 миллионов человек (10 миллионов только в 2024 году). Кроме того, имея на сегодняшний день смету в размере 344 млн долл. США, включая 76 млн долл. США в виде обязательств по выделению средств на 2024 год, Фонд выступил катализатором выделения дополнительно 1,6 млрд долл. США в виде инвестиций (соотношение заемных средств 1:19). В 2024 году фонд продемонстрировал уверенный финансовый рост, достигнув капитализации в 89,8 млн долл. США в виде подтвержденных взносов от 17 государств-членов, что на 160 процентов больше, чем в 2023 году. Хотя это увеличение является многообещающим, 80 процентов взносов на 2024 год поступили от трех доноров (Германии, Испании и Европейского союза), что значительно ниже ежегодного целевого показателя в 500 млн долл. США, согласованного в договоре о финансировании.

52. Координаторы-резиденты также способствовали осуществлению совместных программ путем привлечения ресурсов из других глобальных объединенных фондов, включая Фонд миростроительства и Инициативу «Луч света». В 2024 году координаторы-резиденты в 32 странах направили 116 млн долл. США в виде инвестиций Фонда миростроительства на реализацию 53 совместных инициатив страновых групп Организации Объединенных Наций, цель которых состояла в решении трансграничных проблем, оказании поддержки миссиям на переходном этапе и расширении прав и возможностей женщин и молодежи. Эти усилия привели к конкретным результатам, таким как экспериментальная программа в Бурунди в рамках национальной стратегии по вопросам молодежи, мира и безопасности, комплексный подход к разоружению, демобилизации, реинтеграции и социальной сплоченности в Камеруне, а также учебные мероприятия в Папуа — Новой Гвинее для местных женщин по вопросам миростроительства и помощи после перенесенных психологических травм. Кроме того, координаторы-резиденты расширили охват и повысили результативность инициативы «Луч света», продвигая целевые стратегии по искоренению насилия в отношении женщин и девочек, как, например, в Эквадоре и Уганде, где было вложено 32 млн долл. США. Однако доля страновых групп Организации Объединенных Наций, которые успешно мобилизовали глобальное совместное финансирование в 2024 году, снизилась до 70 процентов по сравнению с

¹⁴ Следует отметить, что 24 процента в 2024 году выбрали формулировку «затрудняюсь ответить» по сравнению с 6 процентами в 2023 году.

82 процентами в предыдущие годы, что в основном объясняется снижением капитализации.

53. Координаторы-резиденты поддерживали создание и расширение страновых объединенных фондов, ориентированных на развитие, объем депозитов которых в 2024 году достиг 353 млн долл. США (на 8,6 процента больше, чем в 2023 году). В 2024 году Фонд ускоренного достижения целей в области устойчивого развития в Объединенной Республике Танзания достиг самого высокого на сегодняшний день уровня капитализации (21,7 млн долл. США). Координатор-резидент в Шри-Ланке репозиционировал свой Фонд достижения целей в области устойчивого развития как единую координационную структуру для механизмов совместного финансирования, включая глобальные фонды, такие как Фонд миростроительства и Совместный фонд для достижения целей в области устойчивого развития, чтобы избежать отдельных накладных расходов и увеличить экономию средств. В Индии был создан объединенный фонд на страновом уровне со специальным механизмом, ориентированным на сотрудничество Юг — Юг. В Тунисе координатор-резидент открыл целевой фонд с участием множества партнеров, ориентированный на обеспечение трудоустройства молодежи, при поддержке со стороны Королевства Нидерландов, Всемирного банка, Исламского банка развития и Африканского банка развития. Фонд помог Международной организации труда и Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций подключить более 2000 молодых предпринимателей к рынкам агробизнеса, ускорив достижение целей в области устойчивого развития за счет развития навыков, создания рабочих мест и инклюзивного экономического роста. Необходимо увеличить объем ресурсов для совместного финансирования как основного инструмента совместной разработки программ в рамках рамочных программ сотрудничества и важного фактора повышения слаженности действий Организации Объединенных Наций.

iii) Укрепление межоперационной деятельности Организации Объединенных Наций для решения проблем устойчивого развития

54. Система координаторов-резидентов позволила уделять постоянное внимание разработке программ устойчивого развития в сложных условиях, обеспечивая взаимосвязь между анализом и планированием гуманитарной помощи и более широкими стратегиями повышения устойчивости и долгосрочного развития. На Украине координатор-резидент/координатор по гуманитарным вопросам вместе со страновой группой Организации Объединенных Наций согласовали оказание экстренной гуманитарной помощи с усилиями по скорейшему восстановлению¹⁵. Эта работа включала в себя обеспечение того, чтобы помощь в зимний период дополняла инициативы по возобновлению школьных занятий, ремонту медицинских учреждений и обезвреживанию наземных мин в целях восстановления производства продовольствия и источников средств к существованию. Координаторы-резиденты в экспериментальном порядке внедряют долгосрочные решения проблемы внутреннего перемещения, обеспечивая переход перемещенных общин от зависимости от гуманитарной помощи к решениям, основанным на развитии. В Эфиопии координатор-резидент/координатор по гуманитарным вопросам использовал аналитический потенциал Организации Объединенных Наций и содействовал применению совместного подхода Организации Объединенных Наций в поддержку усилий правительства, обеспечивая оказание чрезвычайной помощи перемещенному населению в увязке с усилиями в области долгосрочного развития.

¹⁵ См. <https://un-dco.org/stories/interview-ukrainians-have-remarkable-determination-rebuild-their-lives-rc-schmale>.

55. Такие усилия требуют тесной координации действий всех структур Организации Объединенных Наций, занимающихся вопросами развития, гуманитарными вопросами и вопросами мира и безопасности, в сотрудничестве с национальными, региональными и международными заинтересованными сторонами. В Чаде координатор-резидент/координатор по гуманитарным вопросам мобилизовал партнеров в поддержку усилий страновой группы Организации Объединенных Наций, возглавляемых УВКБ, по осуществлению государственного законодательства об убежище, расширению базовых услуг, увеличению экономических возможностей и укреплению социальной инфраструктуры в интересах как беженцев, так и принимающих общин. В Демократической Республике Конго заместитель Специального представителя Генерального секретаря/координатор-резидент/координатор по гуманитарным вопросам координировал разработку Плана гуманитарного реагирования на 2025 год с учетом Рамочной программы по сотрудничеству на 2025–2029 годы, что позволило лучше согласовать результаты с целью обеспечения долгосрочной устойчивости. В Ираке новая Рамочная программа сотрудничества на 2025–2029 годы знаменует собой стратегический переход от гуманитарной помощи к долгосрочному развитию, что соответствует национальному плану развития страны и резолюции 2732 (2024) Совета Безопасности, предписывающей сокращение Миссии Организации Объединенных Наций по оказанию содействия Ираку к 2025 году.

56. Крайне важной остается функция координаторов-резидентов как первых лиц, реагирующих на бедствия в странах, где нет гуманитарного присутствия. Они играют жизненно важную роль в период после наступления бедствия и в последующие месяцы, координируя действия партнеров в целях эффективного реагирования и обеспечивая долгосрочное восстановление и устойчивость. В 2024 году сразу после тайфунов, ураганов и землетрясений координаторы-резиденты на Кубе, Сент-Винсенте и Гренадинах, Филиппинах¹⁶ и Ямайке, а также в Вануату, Вьетнаме, Гренаде и Тринидаде и Тобаго руководили мерами реагирования, повышали информированность и мобилизовали ресурсы на основе чрезвычайных призывов, а также обеспечивали согласованность гуманитарных мероприятий с долгосрочными потребностями развития. В Непале совместный план действий по восстановлению после землетрясения под руководством координатора-резидента объединил аспект долгосрочного развития со срочной помощью в обеспечении продовольствием, жильем и водой, а также услугами в области санитарии и гигиены, в связи с чем было восстановлено 83 км дорог, обеспечивающих круглогодичный доступ к рынкам. Усилия координаторов-резидентов также направлены на то, чтобы внести коррективы в планирование и программную работу Организации Объединенных Наций в этих странах, чтобы лучше обеспечить учет будущих факторов уязвимости.

57. В проведенной УСВН оценке работы системы координаторов-резидентов в сложных ситуациях отмечается повышение согласованности программ Организации Объединенных Наций. В этих странах 74 процента правительственных чиновников, опрошенных Управлением, сообщили, что система координаторов-резидентов помогла разработать национальную программу действий по достижению целей в области устойчивого развития. Правительства принимающих стран и страновые группы Организации Объединенных Наций, опрошенные Департаментом по экономическим и социальным вопросам, также подтвердили, что координаторы-резиденты способствуют усилению взаимодополняемости и согласованности усилий в области развития, гуманитарной деятельности и миростроительства: 87 процентов правительств и 87 процентов структур страновых групп Организации Объединенных Наций согласились с этим в 2024 году.

¹⁶ См. <https://un-dco.org/stories/time-solidarity-typhoon-relief-efforts-philippines>.

по сравнению с 79 процентами и 82 процентами соответственно в 2023 году. Десятью пятью процентами правительств принимающих стран, где присутствуют координаторы-резиденты с несколькими функциями, согласились с тем, что координаторы-резиденты продемонстрировали возросшую способность служить катализаторами облегчения доступа к тому, что может предложить Организация Объединенных Наций в 2024 году, что значительно больше, чем 82 процента ранее.

58. Однако УСВН отметило, что система координаторов-резидентов часто не имела необходимого штата и экспертного опыта для того, чтобы эффективно удовлетворять дополнительные потребности в сложных условиях, в том числе для того, чтобы ориентироваться в непростой политической и оперативной обстановке и эффективно выполнять свои мандаты. Сорок четыре процента опрошенных УСВН координаторов-резидентов и членов страновых групп Организации Объединенных Наций отметили возможности для совершенствования межучрежденческой координации за счет улучшения финансирования и подходов к работе. УСВН рекомендовало Управлению по координации деятельности в целях развития провести кадровый обзор системы координаторов-резидентов в сложных условиях, обменяться передовым опытом в области устойчивого финансирования, совместного анализа рисков и планирования с учетом рисков, а также пересмотреть руководство Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию в отношении совместной работы по гуманитарным вопросам и вопросам развития и мира. Выделение системе координаторов-резидентов достаточных ресурсов и согласованность подходов к сотрудничеству будут иметь решающее значение для использования всего опыта системы Организации Объединенных Наций в целях сохранения эффективности в поддержке устойчивого развития и стабильности в сложных условиях.

IV. Укрепление подотчетности и прозрачности: эффективная коммуникация, оперативное управление и наглядность общесистемных результатов

59. В течение 2024 года Управление по координации деятельности в целях развития способствовало повышению уровня подотчетности и прозрачности на глобальном уровне. Доля выполненных рекомендаций, адресованных Управлению по итогам ревизий и оценок, возросла до 80 процентов (с 55 процентов в 2023 году) благодаря тесному взаимодействию с УСВН и Управлением по общесистемной оценке, нацеленному на обеспечение полного понимания и выполнения рекомендаций. Недостаточный и разрозненный инструментарий и потенциал по-прежнему препятствуют усилиям по совершенствованию централизованного отслеживания положения дел с рекомендациями по итогам оценок и ревизий. Если позволят ресурсы, Управление по координации деятельности в целях развития намерено уделить первоочередное внимание совершенствованию централизованного подхода к контролю и управлению проведением ревизий и оценок. В настоящее время ведется разработка пересмотренных схем результатов работы системы координаторов-резидентов, при этом особое внимание нужно будет уделить обеспечению ее соответствия резолюции [79/226](#) о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики.

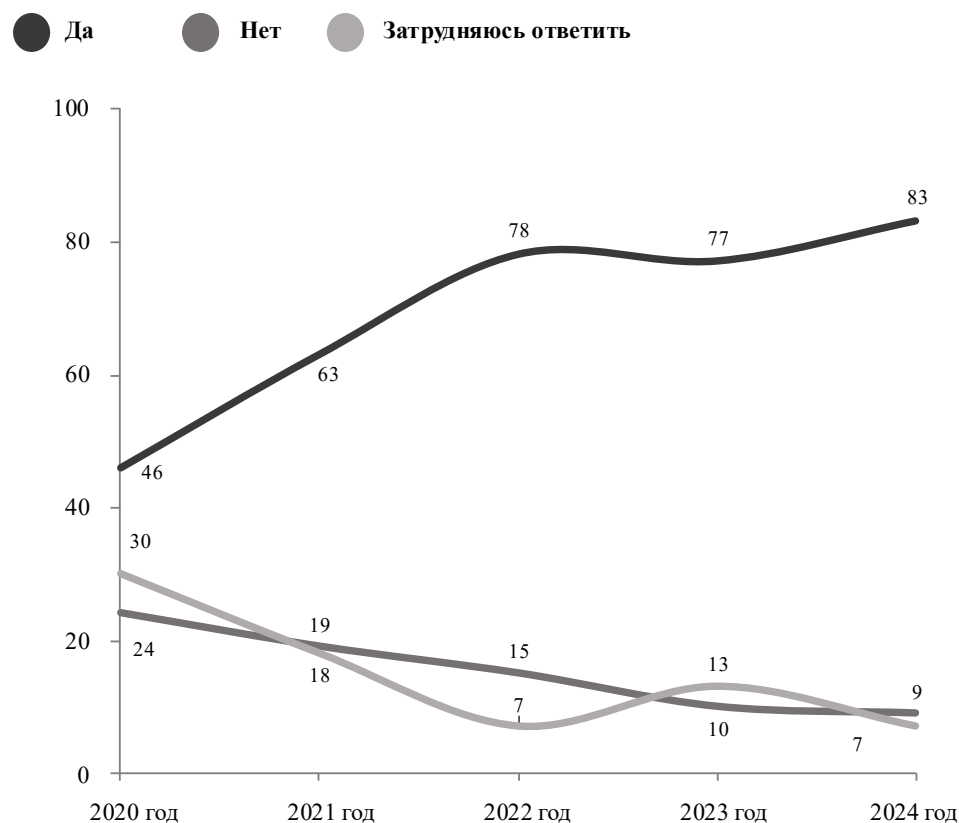
60. На страновом уровне координаторы-резиденты продолжали выступать инициаторами своевременного представления страновых докладов Организации Объединенных Наций о результатах осуществления Рамочной программы сотрудничества, добиваясь 100-процентного показателя подготовки докладов уже третий год подряд. Правительства принимающих стран все чаще

используют эти доклады в качестве основного инструмента отчетности в своей работе со страновыми группами Организации Объединенных Наций (см. диаграмму IX). Качество докладов по-прежнему различалось в зависимости от региона, и Управление по координации деятельности в целях развития будет продолжать работать с координаторами-резидентами и канцеляриями координаторов-резидентов, чтобы обеспечить соответствие докладов единым стандартам качества во всех странах.

Диаграмма IX

Ответы правительств принимающих стран в отношении того, предоставил ли им соответствующий координатор-резидент доклад о результатах деятельности Организации Объединенных Наций в стране

(В процентах)



Источник: опрос правительств принимающих стран, проведенный Департаментом по экономическим и социальным вопросам, 2024 год.

61. В 2024 году в общей сложности 31 страна должна была оценить работу, начатую в рамках их рамочных программ сотрудничества. Однако обеспечение полноценной отдачи от этой работы по-прежнему затруднялось рядом проблем. Задержки с составлением этих докладов подрывают как эффективность, так и качество самого процесса и его результатов (по состоянию на март 2025 года было завершено 14 докладов из 31). Как отмечает Управление по общесистемной оценке, возможности и ресурсы для проведения оценок Рамочной программы по сотрудничеству ограничены в основном из-за финансовых трудностей. Таким образом, сохраняются проблемы в отношении общей пригодности рамочных программ для целей оценки, что приводит к выводам и

рекомендациям, не обеспечивающим достаточной определенности и практической применимости извлеченных уроков. В соответствии с недавно принятой Группой Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию общесистемной политикой оценки Управление по координации деятельности в целях развития будет совместно с Управлением по общесистемной оценке разрабатывать модели и руководство для общесистемной функции оценки на страновом и региональном уровнях, в том числе в интересах обеспечения достоверности оценок, проводимых в контексте рамочных программ по сотрудничеству.

62. В 2024 году Управление по координации деятельности в целях развития продолжило работу по повышению удобства использования и доступности общесистемной платформы «ООН-Инфо». «ООН-Инфо» стала важным инструментом для обеспечения подотчетности, прозрачности и принятия решений на основе данных. В настоящее время 124 страны сообщают о своих рамочных программах сотрудничества через «ООН-Инфо»¹⁷. Однако, как также отметило Управление по общесистемной оценке, качество данных остается проблемой, главным образом из-за того, что на членов страновых групп Организации Объединенных Наций ложится двойная нагрузка по представлению отчетности, а также из-за отсутствия оперативной совместимости между имеющимися в Организации Объединенных Наций системами отчетности и управления по результатам. Управление по координации деятельности в целях развития занимается рационализацией процессов сбора данных и повышением уровня автоматизации, тесно взаимодействуя с сотрудниками по управлению данными канцелярий координаторов-резидентов, структурами Организации Объединенных Наций и Управлением информационно-коммуникационных технологий. Это повлечет за собой структурные изменения во всей системе, которые потребуют коллективной воли и ресурсов.

63. Координаторы-резиденты вместе со своими сотрудниками по связям с общественностью возглавляли совместные информационно-просветительские мероприятия Организации Объединенных Наций. Почти все страновые группы Организации Объединенных Наций в настоящее время имеют совместные стратегии информационно-просветительской деятельности, связанные с их рамочными программами сотрудничества (см. диаграмму X), причем 86 процентов из них финансируются на основе совместного несения расходов учреждениями. Это свидетельствует о некоторых успешных усилиях координаторов-резидентов по укреплению межучрежденческого и совместного сотрудничества. Однако только 62 процента страновых групп Организации Объединенных Наций имеют специальные годовые бюджеты на цели коммуникации, что ограничивает результативность таких усилий. Информационно-просветительская деятельность под руководством координаторов-резидентов была особенно важна в ситуациях кризиса. Например, во время урагана «Берил» в Карибском бассейне стратегическая информационная деятельность и работа со средствами массовой информации под руководством канцелярии координатора-резидента и Управления по координации гуманитарных вопросов способствовали началу реализации регионального плана реагирования для Гренады и Сент-Винсента и Гренадин на сумму 9 млн долл. США, подготовленного Управлением по координации гуманитарных вопросов, и были поддержаны информационно-просветительской деятельностью и коммуникациями Управления в целях мобилизации в поддержку плана реагирования на это внезапно возникшее бедствие. В некоторых канцеляриях из-за нехватки ресурсов в системе координаторов-резидентов

¹⁷ См. портал данных по целям в области устойчивого развития: <https://uninfo.org/> (дата последнего обращения — март 2025 года).

приостановился набор сотрудников на должности, связанные с коммуникацией. УСВН также подтвердило, что в этой области экспертного потенциала не хватает¹⁸.

Диаграмма X

Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, чья совместная стратегия в области коммуникации согласована с Рамочной программой Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития

(В процентах)



Источник: опрос, проведенный через Систему управления информацией, 2024 год.

V. Оперативная деятельность: повышение результативности в интересах эффективного реагирования на потребности в сфере развития

64. Передача оперативных услуг системы координаторов-резидентов от ПРООН к Секретариату продолжала обеспечивать экономию средств. В 2024 году была отмечена экономия затрат в размере 6,2 млн долл. США (на 1,7 млн долл. США больше, чем в 2023 году). Кроме того, система координаторов-резидентов продолжала повышать эффективность, поддерживая соблюдение требований, на основе решений Группы по инновациям в оперативной деятельности, сопредседателями которой являются ЮНИСЕФ и Управление Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов, о создании общих помещений, общих вспомогательных подразделений, реализации стратегии оперативной деятельности и концепции глобального совместного обслуживания.

65. В 2024 году координаторы-резиденты сыграли ключевую роль в привлечении поддержки правительств для обеспечения совместного использования помещений в Барбадосе, Коста-Рике и Венесуэле (Боливарианская Республика), а также в ремонте центра «Единая ООН» в Самоа за счет государственных

¹⁸ United Nations, OIOS, “Evaluation of the resident coordinator system in complex settings”.

средств, что способствовало повышению операционной эффективности. Координаторы-резиденты также способствовали межучрежденческому сотрудничеству в целях создания общих вспомогательных подразделений, как это было сделано в Бразилии, Вьетнаме, Кении и Объединенной Республике Танзания в 2024 году.

66. Координаторы-резиденты также способствовали повышению ответственности со стороны страновых групп Организации Объединенных Наций за осуществление стратегии оперативной деятельности, контроль за этим осуществлением и подготовку отчетности, а также за соответствующий надзор. В Папуа — Новой Гвинее были разработаны или обновлены семь долгосрочных соглашений с поставщиками услуг в области безопасности, представительского обслуживания, печати и транспорта. В Гватемале координатор-резидент возглавил разработку руководящих принципов в отношении закупок с учетом потребностей инвалидов в рамках соответствующей межучрежденческой инициативы. В Монголии координатор-резидент обеспечил экологизацию служебных помещений Организации Объединенных Наций, что привело к повышению энергоэффективности и значительной экономии средств.

67. Кроме того, координаторы-резиденты способствовали переходу к системе глобального совместного обслуживания, продвигая и облегчая доступ к ним для структур страновых групп Организации Объединенных Наций. Например, в Гватемале координатор-резидент выступил за участие нескольких структур в инициативе Организации Объединенных Наций по мобильности, осуществляемой под руководством УВКБ и Всемирной продовольственной программы, что позволило структурам страновой группы Организации Объединенных Наций без проблем арендовать автотранспортные средства.

68. В целом 79 процентов правительств принимающих стран согласились с тем, что координаторы-резиденты помогают свести к минимуму дублирование усилий между учреждениями Организации Объединенных Наций, обеспечивая эффективное использование ресурсов. Кроме того, 94 процента согласились с тем, что Организация Объединенных Наций эффективно оказывает поддержку странам (93 процента в 2023 году). В качестве дополнительного подтверждения роли координаторов-резидентов в оказании помощи учреждениям в обеспечении эффективности Объединенная инспекционная группа подчеркнула, что роль координаторов-резидентов в области информационно-просветительской деятельности и отчетности имеет решающее значение для успешного внедрения на страновом уровне взаимного признания структурами Организации Объединенных Наций политики, процедур и стандартных контрактов¹⁹.

69. Для повышения эффективности всей системы можно сделать гораздо больше. По-прежнему существует проблема ограниченного понимания и приоритизации мер по повышению эффективности в планах работы страновых групп Организации Объединенных Наций за пределами стратегий оперативной деятельности. В своем докладе 2025 года о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики ([A/79/72-E/2024/12](#), [A/79/72/Add.1-E/2024/12/Add.1](#) и [A/79/72/Add.2-E/2024/12/Add.2](#)) Генеральный секретарь подробно рассказывает о прогрессе и проблемах в этой области.

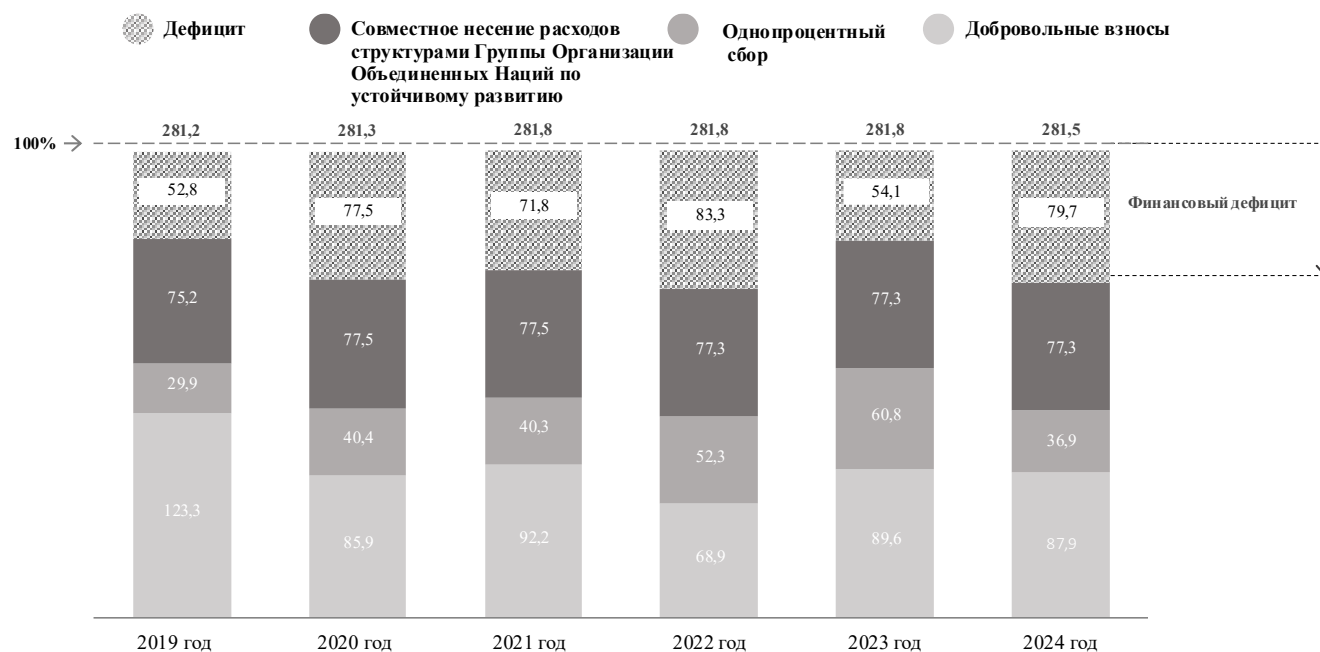
¹⁹ См. [JIU/REP/2024/4](#).

VI. Финансирование системы координаторов-резидентов: шаг к более надежному финансированию

70. Признавая центральное значение эффективной функции координации в сфере развития для достижения целей в области устойчивого развития, Генеральный секретарь представил Генеральной Ассамблее в январе 2024 года пересмотренную бюджетную смету для системы координаторов-резидентов (A/78/753). Он предложил, чтобы та часть деятельности, которую предполагалось покрывать за счет добровольных взносов, была переведена в формат финансирования из регулярного бюджета. Поскольку объем добровольных взносов никогда не достигал целевого показателя, согласованного с государствами-членами, Генеральный секретарь счел, что нынешняя нехватка средств оказывает непомерное воздействие на систему развития, и попытался обеспечить более надежное финансирование. Управление по координации деятельности в целях развития поддержало мнения Генерального секретаря и первого заместителя Генерального секретаря, подчеркнув важнейшую роль координации усилий по развитию в оказании странам поддержки в масштабах, необходимых для достижения целей в области устойчивого развития. В своей резолюции 79/258 Генеральная Ассамблея постановила выделить дополнительные средства из регулярного бюджета (53 млн долл. США), корректировать размер взноса в рамках совместного несения расходов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию с учетом ежегодной инфляции и сохранить 1-процентный координационный сбор, начисляемый на сумму взносов строго целевого назначения и на ресурсы, представляемые в виде добровольных взносов. Ассамблея также просила Генерального секретаря представить на ее восемьдесят первой сессии всеобъемлющий анализ всех возможных моделей и потоков финансирования, включая анализ механизмов корректировки размера координационного сбора и совместного несения расходов.

71. В 2024 году взносы доноров в целевой фонд сохранялись на том же уровне, что и в 2023 году, и на конец года составили 87,9 млн долл. США. Однако число стран, направляющих взносы, несколько уменьшилось: только 26 стран взяли на себя обязательства по сравнению с 29 странами в 2023 году. Из 10 действующих многолетних соглашений три завершились в конце 2024 года. Взнос Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию по линии совместного несения расходов составил 77,3 млн долл. США. Доходы от 1-процентного координационного сбора составили в 2024 году 36,9 млн долл. США. Поступления от 1-процентного координационного сбора сократились до 36,9 млн долл. США в 2024 году по сравнению с 60,8 млн долл. США в 2023 году, что отражает задержки в управлении сбором и первые признаки последствий сокращения объемов финансирования на цели развития. В результате общий объем финансирования целевого фонда на конец 2024 года составил всего 202,1 млн долл. США, что обусловило дефицит в 79,7 млн долл. США по сравнению с полным объемом бюджета системы координаторов-резидентов в размере 281,8 млн долл. США (см. диаграмму XI).

Диаграмма XI
Потребности в ресурсах и поступления системы координаторов-резидентов
 (В млн долл. США)



Источник: Управление по координации деятельности в целях развития, апрель 2025 года,

72. Управление по координации деятельности в целях развития продолжало принимать меры по ограничению расходов, стремясь свести к минимуму последствия для полевых операций и основного кадрового состава. Эти меры включали в себя сокращение ассигнований на страновом уровне, выделяемых Страновым координационным фондом Организации Объединенных Наций 90 канцеляриям, что необходимо для объединения деятельности координаторов-резидентов согласно приоритетам стран; временную приостановку процесса заполнения отдельных вакансий координаторов-резидентов в 64 странах; сокращение масштабов закупок и инициатив по переустройству помещений (например, для повышения доступности); и сокращение расходов на поездки, в том числе на конференции и саммиты государств-членов. Нестабильность общей ситуации с финансированием может лишь усугубить финансовую нестабильность системы координаторов-резидентов, несмотря на обязательства по выделению начисленных взносов. Так, ежегодно требуется вносить 100 млн долл. США в виде добровольных взносов. Обеспечение адекватного, предсказуемого и устойчивого финансирования по-прежнему необходимо для того, чтобы система координаторов-резидентов обладала всеми возможностями для поддержки государств-членов в их стремлении к устойчивому развитию.

VII. Вывод

73. Сейчас, когда до достижения целей в области устойчивого развития остается пять лет, роль системы координаторов-резидентов важна как никогда. Координаторы-резиденты находятся в авангарде процесса ускорения поддержки стран, объединяя страновые группы Организации Объединенных Наций в процессах руководства политикой, программами и оперативной поддержкой тех, кому мы служим. В условиях ограниченности финансирования в рамках всей

системы развития и на фоне настоятельных призывов расширить поддержку для обеспечения и ускорения достижения целей в области развития координаторы-резиденты являются одним из стержневых элементов в эффективном использовании инструментария Организации Объединенных Наций для поддержки стран в достижении их приоритетов в области развития.

74. Спустя шесть лет после реорганизации системы координаторов-резидентов мы постоянно анализируем, как можно улучшить выполнение мандатов, выданных государствами-членами. Как и прежде, мы стремимся к тому, чтобы Управление по координации деятельности в целях развития оставалось максимально соответствующим этим задачам и чтобы имеющиеся у Управления ресурсы оптимально распределялись для достижения целей в области устойчивого развития в соответствии с национальными приоритетами. В связи с ростом спроса на услуги Управления, касающиеся оказания оперативной поддержки, мы стремимся использовать возможности, открывающиеся благодаря концепции «Организация Объединенных Наций 2.0», включая цифровую трансформацию, чтобы адаптировать нашу поддержку к потребностям государств-членов.

75. В оставшиеся годы реализации Повестки дня на период до 2030 года необходимо вновь устремиться к преобразованиям на всех направлениях. В течение 2025 года структуры Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию будут призваны обеспечивать эффективную поддержку правительств в связи с глобальными форумами, включая четвертую Международную конференцию по финансированию развития и вторую Всемирную встречу на высшем уровне в интересах социального развития. Система координаторов-резидентов будет продолжать опираться на экспертные возможности Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, помогая формировать глобальные обязательства и воплощать их в действия на страновом уровне. Постоянная поддержка со стороны государств-членов крайне важна для того, чтобы система развития Организации Объединенных Наций, координаторы-резиденты и их канцелярии, а также Управление по координации деятельности в целях развития могли выполнять поставленные задачи в соответствии с ожиданиями.

Приложение I

Обзор ресурсов специального целевого фонда системы координаторов резидентов

I. Обзор расходов на 2024 год

1. В таблицах ниже представлена информация о расходах из специального целевого фонда за 2024 год в сравнении с бюджетными ресурсами за год. К марту 2025 года было выделено 202,1 млн долл. США¹ по сравнению с суммой в 281,8 млн долл. США, предусмотренной в бюджете на 2024 год.

2. В 2024 году 59 процентов (166,8 млн долл. США) из 281,8 млн долл. США будут выделены для покрытия расходов на должности, что позволит покрыть около 90 процентов расходов, связанных с должностями координаторов-резидентов и сотрудников канцелярий координаторов-резидентов в странах. На страновом уровне имелось в общей сложности 1149 основных сотрудников, включая 130 координаторов-резидентов². В региональных группах Управления по координации деятельности в целях развития для Африки, арабских государств, Азии и Тихого океана, Европы и Центральной Азии, а также Латинской Америки и Карибского бассейна имелась 41 основная должность, а в Нью-Йорке — 95 основных должностей (в том числе по категориям исполнительного руководства и управления, глобальной координации и поддержки программ, как показано в таблице 3).

3. Оставшийся 41 процент бюджета в 2025 году покрывал расходы, не связанные с должностями. К ним относятся затраты по категориям «Оперативные расходы» (38 процентов), «Услуги подряда» (24 процента), «Консультанты» (20 процентов), «Прочие расходы по персоналу» (3 процента), «Поездки» (11 процентов), «Предметы снабжения» (1 процент), «Представительские расходы» (1 процент) и «Мебель и оборудование» (3 процента). Совокупно для Странового координационного фонда Организации Объединенных Наций было выделено 70 процентов средств по бюджетным статьям, касающимся оплаты услуг консультантов и услуг по контрактам (см. резолюцию 72/279 Генеральной Ассамблеи, п. 10, и A/72/684-E/2018/7, п. 81). Хотя предельная сумма финансовых средств этого координационного фонда составляет 35 млн долл. США в год, в 2024 году из-за нехватки средств доступными для использования были только 14,9 млн долл. США.

4. Из-за применения жестких мер по ограничению расходов в связи с дефицитом финансовых средств общие расходы в 2024 году составили 214,9 млн долл. США (или 76 процентов, что выше показателя в 74 процента в 2023 году) при утвержденном бюджете в 281,8 млн долл. США.

¹ Включая 21,9 млн долл. США, которые, по состоянию на март 2025 года, еще предстоит получить в виде денежных средств.

² В штатные расписания различных миротворческих и специальных политических миссий на 2024 и 2025 годы включены 10 должностей сотрудников, которые выполняют тройные функции, а именно: координаторы-резиденты, которые являются также координаторами по гуманитарным вопросам и заместителями специальных представителей Генерального секретаря или заместителями специальных координаторов. В настоящее время эти должности финансируются в рамках механизма совместного несения расходов (50 процентов) с политическими и миротворческими миссиями, в соответствии с резолюцией 59/296 Генеральной Ассамблеи.

Таблица 1
Финансовые ресурсы в разбивке по компонентам
(В тыс. долл. США)

Компонент	Бюджет на 2024 год	Расходы за 2024 год	Разница
А. Исполнительное руководство и управление	4 663,6	4 426,0	237,6
В. Программа работы			
1. Координация на глобальном уровне	14 971,4	13 129,8	1 841,6
2. Координация на региональном уровне	10 328,7	9 556,5	772,2
3. Координация на страновом уровне	242 834,4	182 028,0	60 806,4
Итого, В	268 134,5	204 714,3	63 420,2
С. Вспомогательное обслуживание по программам	9 028,3	5 786,0	3 242,3
Всего	281 826,4	214 926,3	66 900,1

Таблица 2
Финансовые ресурсы в разбивке по классам расходов
(В тыс. долл. США)

Класс расходов	Бюджет на 2024 год	Расходы за 2024 год	Разница
Расходы, связанные с должностями	166 765,9	159 537,7	7 228,2
Расходы, не связанные с должностями	115 060,5	55 388,6	59 571,9
Всего	281 826,4	214 926,3	66 900,1

Таблица 3
Кадровые ресурсы на 2024 год в разбивке по компонентам
(Число должностей)

	Категория специалистов и выше									Категория общего обслуживания и смежные категории		Национальный персонал		
	ЗГС	ПГС	Д-2	Д-1	С-5	С-4	С-3	С-2/1	Итого	Высший разряд	Прочие разряды	НСС	Местный разряд	Всего
А. Исполнительное руководство и управление	—	1	1	—	5	3	4	—	14	2	1	—	—	17
В. Программа работы														
1. Координация на глобальном уровне	—	—	—	2	10	25	13	—	50	—	3	—	—	53
2. Координация на региональном уровне	—	—	5	1	8	13	6	—	33	—	—	—	8	41

	Категория специалистов и выше									Категория общего обслуживания и смежные категории		Национальный персонал		
	ЗГС	ПГС	Д-2	Д-1	С-5	С-4	С-3	С-2/1	Итого	Высший разряд	Прочие разряды	НСС	Местный разряд	Всего
3. Координация на страновом уровне	—	3	40	75	91	129	2	—	340	—	—	413	396	1 149
Итого, В	—	3	45	78	109	167	21	—	423	—	3	413	404	1 243
С. Вспомогательное обслуживание по программе	—	—	—	1	3	11	3	—	18	6	1	—	—	25
Всего	—	4	46	78	117	181	28	—	455	8	5	413	404	1 285

Сокращения: ЗГС — заместитель Генерального секретаря; НСС — категория национальных сотрудников — специалистов; ПГС — помощник Генерального секретаря.

II. Сметные и предлагаемые финансовые потребности на 2025 год

5. Имея четыре источника финансирования — добровольные взносы, механизм совместного покрытия расходов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, 1-процентный координационный сбор и полномочия на принятие обязательств в соответствии с резолюцией 79/258 Генеральной Ассамблеи, — бюджет системы координаторов-резидентов на 2025 год сохраняется на том же уровне (281,8 млн долл. США), что и бюджет на 2024 год. Он предусматривает также нейтральное с точки зрения затрат перераспределение ресурсов между классами бюджета, отражающее корректировку планирования с учетом фактических потребностей.

Таблица 4
Финансовые ресурсы в разбивке по компонентам
(В тыс. долл. США)

Компонент	Расходы за 2024 год	Смета на 2024 год	Изменения		Смета на 2025 год
			Всего	В процентах	
А. Исполнительное руководство и управление	4 426,0	4 663,6	1 133,0	24,29	5 796,6
В. Программа работы					
1. Координация на глобальном уровне	13 129,8	14 971,4	3 015,1	20,14	17 986,5
2. Координация на региональном уровне	9 556,5	10 328,7	817,5	7,91	11 146,2
3. Координация на страновом уровне	182 028,0	242 834,4	(3 541,7)	(1,46)	239 292,7
Итого, В	204 714,3	268 134,5	290,9	0,11	268 425,4
С. Вспомогательное обслуживание по программе	5 786,0	9 028,3	(1 423,9)	(15,77)	7 604,4
Всего	214 926,3	281 826,4	—	—	281 826,4

Таблица 5
Финансовые ресурсы в разбивке по классам расходов
(В тыс. долл. США)

Класс расходов	Расходы за 2024 год	Смета на 2024 год	Изменения		Смета на 2025 год
			Всего	В процентах	
Расходы, связанные с долж- ностями	159 537,7	166 765,9	23 050,1	13,8	189 816,0
Расходы, не связанные с должностями	55 388,6	115 060,5	(23 050,1)	(20,0)	92 010,4
Всего	214 926,3	281 826,4	–	–	281 826,4

III. Ресурсы, мобилизованные на местном уровне

6. В 2024 году целевые взносы, полученные на страновом уровне на деятельность, финансируемую третьими сторонами, для выполнения функций, выходящих за рамки основного направления работы специального целевого фонда, таких как дополнительная координация и консультативный потенциал, по-прежнему зачислялись для управления в рамках целевого фонда с ресурсами, мобилизованными на местах. Этот бюджет на 2024 год составил 8,4 млн долл. США, что представляло собой сокращение по сравнению со сметной суммой в 9,2 млн долл. США на 2023 год. Фактические расходы целевого фонда, отмеченные за 2024 год, составили 6,9 млн долл. США. Бюджет этого целевого фонда на 2025 год оценивается в 7,6 млн долл. США.

Приложение II

Схема результатов для системы координаторов-резидентов

В соответствии с резолюцией [76/4](#) Генеральной Ассамблеи представляется следующая схема результатов на несколько лет для системы координаторов-резидентов. Базисные годы определены в зависимости от наличия данных на момент проведения реформы системы координаторов-резидентов или после ее завершения в 2019 году. Целевые показатели установлены на период до 2025 года по результатам, достигнутым до 2024 года, в соответствии с текущим циклом четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций.

Система координаторов-резидентов включает в себя координаторов-резидентов, их канцелярии на страновом уровне и Управление по координации деятельности в целях развития. Система координаторов-резидентов призвана обеспечить более эффективную, действенную и прозрачную совместную работу системы развития Организации Объединенных Наций в поддержку национальных усилий по продвижению Повестки дня на период до 2030 года и достижению целей в области устойчивого развития. В соответствии с резолюциями Генеральной Ассамблеи [72/279](#) о переориентации системы развития Организации Объединенных Наций в контексте четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций, [75/233](#) о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций, и [76/4](#) об обзоре функционирования обновленной системы координаторов-резидентов, включая механизм ее финансирования, а также резолюциями Экономического и Социального Совета по итогам ежегодного этапа заседаний, посвященного оперативной деятельности в целях развития, координаторы-резиденты являются самыми высокопоставленными представителями системы развития Организации Объединенных Наций, которым поручено руководство страновыми группами Организации (резолюция [72/279](#) Генеральной Ассамблеи, п. 9). Поэтому усиление внимания к независимой, беспристрастной и наделенной правами и возможностями координационной структуре (там же, п. 8) через систему координаторов-резидентов является средством достижения цели.

Чтобы обеспечить эффективное и действенное сотрудничество подразделений системы развития Организации Объединенных Наций на страновом уровне и содействовать принятию адресных, комплексных решений в области политики и финансирования в интересах достижения целей в области устойчивого развития в поддержку правительств принимающих стран, работа системы координаторов-резидентов охватывает два измерения. Первое связано с благоприятными условиями, создаваемыми за счет инвестиций непосредственно в систему координаторов-резидентов для создания надежных структур и процессов, включая соответствие имеющегося потенциала и экспертных навыков специфическим условиям той или иной страны; обеспечение стратегического руководства для принятия более согласованных мер в области политики и программной работы на основе общего странового анализа и рамочных программ сотрудничества Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития; и повышение подотчетности и транспарентности посредством подготовки докладов Организации Объединенных Наций о результатах работы в странах и использования общих информационных платформ. Второе связано с

функционированием страновых групп Организации Объединенных Наций, которые совместно планируют и осуществляют деятельность и в большей степени подотчетны национальным правительствам. Результаты измеряются также степенью удовлетворенности правительств предлагаемыми услугами. Именно поэтому в данной схеме есть показатели, связанные с оценкой результатов, достигнутых координаторами-резидентами, канцеляриями координаторов-резидентов и страновыми группами Организации Объединенных Наций, а также с восприятием правительствами результатов их работы.

Показатели, включенные в настоящую схему, основаны на существующих источниках данных, включая систему управления информацией Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, платформу «ООН-Инфо» и проведенные Департаментом по экономическим и социальным вопросам опросы координаторов-резидентов, страновых групп Организации Объединенных Наций, штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций и национальных правительств.

Ниже приведены данные по доле респондентов на основе этих источников данных:

- опрос координаторов-резидентов: 100 процентов как в 2023, так и в 2024 году (95 процентов в 2022 году);
- опрос правительств принимающих стран: 75 процентов в 2024 году (73 процента в 2023 году; 66 процентов в 2022 году);
- опрос штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций: 78 процентов в 2024 году (75 процентов в 2023 году; 81 процент в 2022 году);
- опрос страновых групп Организации Объединенных Наций: 62 процента в 2024 году (44 процента в 2023 году; 38 процентов в 2022 году);
- опрос, проведенный через платформу «ООН-Инфо» и систему управления информацией Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию: 100 процентов канцелярий координаторов-резидентов (2024, 2023 и 2022 годы).

Цель 1
Руководящая роль системы координаторов резидентов

Результат 1.1
Усиление руководящей роли системы координаторов-резидентов^а на страновом, региональном и глобальном уровнях способствует повышению эффективности поддержки, оказываемой Организацией Объединенных Наций в достижении целей в области устойчивого развития и осуществлении Повестки дня на период до 2030 года

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
1.1.1 Отвечающий требованиям разнообразия и эффективности состав координаторов-резидентов ^б , которые обладают квалификацией и навыками, соответствующими потребностям стран	Доля координаторов-резидентов:						Управление по координации деятельности в целях развития
	• Из стран осуществления программ	46% (2019 год)	58%	49%	55%	58%	
	• Из числа женщин	50% (2019 год)	50%	50%	50%	53%	
	Доля временно исполняющих обязанности координаторов-резидентов	18% (2019 год)	10%	11%	18%	8%	Управление по координации деятельности в целях развития
	Доля правительств принимающих стран, согласных с тем, что координатор-резидент обладает необходимыми квалификацией и навыками для оказания их стране поддержки в деле развития («полностью согласен» и «согласен»)	78% (2019 год)	95%	90%	91%	88%	Опрос национальных правительств
	Доля правительств принимающих стран, сообщивших, что координатор-резидент эффективно руководит оказанием страновой группой Организации Объединенных Наций стратегической поддержки в выполнении национальных планов и приоритетных задач («полностью согласен» и «согласен»):						Опрос национальных правительств
	• Наименее развитые страны	86% (2019 год)	90%	88%	2%	89%	

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
1.1.2 Наличие у канцелярий координаторов-резидентов ^b действенного потенциала в поддержку усилий системы развития Организации Объединенных Наций в странах и отдачи от этих усилий	• Развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю	77% (2019 год)	90%	88%	93%	85%	
	• Малые островные развивающиеся государства	70% (2019 год)	90%	86%	82%	81%	
	• Страны со средним уровнем дохода	80% (2019 год)	90%	94%	92%	89%	
	Доля канцелярий координаторов-резидентов, штат которых укомплектован основными специалистами	77% (2021 год)	90%	70%	50%	33%	Управление по координации деятельности в целях развития
	Доля канцелярий координаторов-резидентов, которые оценивают качество поддержки в рамках сетей для обмена знаниями как «высокое»	49% (2020 год)	75%	63%	79%	80%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, которые оценивают как «очень эффективную» или «в некоторой степени эффективную» поддержку со стороны канцелярий координаторов-резидентов в следующих областях:						
	• Стратегическое планирование	90% (2021 год)	92%	90%	90%	94%	Опросы координаторов-резидентов и членов страновых групп Организации Объединенных Наций
	• Экономический анализ и решения	66% (2021 год)	92%	62%	79%	84%	
	• Управление данными и представление отчетности о результатах	84% (2021 год)	92%	86%	84%	88%	
	• Коммуникации и информационно-разъяснительная работа	87% (2021 год)	92%	87%	89%	88%	
	• Партнерские связи и мобилизация ресурсов	71% (2021 год)	92%	77%	71%	74%	

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
1.1.3 Применение системы управления и подотчетности	Доля правительств принимающих стран, согласных с тем, что координатор-резидент проявляет (достаточную или исключительную) беспристрастность по отношению к структурам Организации Объединенных Наций в большей мере, чем до реформы	59% (2019 год)	90%	80%	84%	89%	Опрос национальных правительств
	Оценка работы координаторов-резидентов членами страновых групп Организации Объединенных Наций (по шкале от 1 до 7) ^c	5,8 (2020 год)	6	5,9	6	6,02	Управление по координации деятельности в целях развития
	Доля координаторов-резидентов и страновых групп Организации Объединенных Наций, которые заявляют, что за последний год применение системы управления и подотчетности улучшилось («полностью согласен» и «согласен»)						Опросы координаторов-резидентов и членов страновых групп Организации Объединенных Наций
	• Координаторы-резиденты	84% (2021 год)	90%	84%	75%	78%	
	• Страновые группы Организации Объединенных Наций	87% (2021 год)	90%	80%	51% ^d	56% ^d	
1.1.4 4 Предоставление Управлением по координации деятельности в целях развития^c эффективных вспомогательных услуг системе развития Организации Объединенных Наций	Доля членов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, которые утверждают, что Управление по координации деятельности в целях развития обеспечивает эффективную поддержку взаимодействия подразделения с Группой («полностью согласен» и «согласен»)	Не применимо	100%	90%	96%	94%	Опрос штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
	Доля соответствующих членов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, сообщивших, что они ежегодно заполняют оценочную карточку реформ и представляют ее своему руководящему органу	56% (2023 год)	100%	—	56%	62%	Опрос штаб-квартир структур системы развития Организации Объединенных Наций

^a См. <https://unsdg.un.org/2030-agenda/resident-coordinator-leadership>.

^b См. <https://un-dco.org/resident-coordinators-their-offices>.

^c Исходя из необходимых координаторам-резидентам при выполнении руководящих функций ценностей, качеств, знаний и компетенций, включая управление преобразованиями, содействие принятию коллективных мер, анализ и выявление способов оказания воздействия в сложных условиях, укрепление доверия, поощрение инноваций и достижение результатов (1 — «почти никогда», 7 — «всегда») (см. United Nations, United Nations Sustainable Development Group, “The RC leadership profile”, January 2023).

^d В общей сложности в 2023 году 39 процентов респондентов из страновых групп Организации Объединенных Наций выбрали ответ «пока не могу сказать», а в 2024 году их доля составила 37 процентов. Этот вариант был включен в опрос впервые в 2023 году.

^e См. <https://un-dco.org/dco-global-level>.

Результат 1.2

Система координаторов-резидентов способствует формированию культуры подотчетности и прозрачности в том, что касается результатов деятельности в области развития, по отношению к странам и государствам-членам

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
1.2.1 Наглядные и прозрачные общесистемные результаты	Доля относящихся к рамочной программе по сотрудничеству ^a совместных планов работы с платформы «ООН-Инфо», опубликованных на портале данных Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию	66% (2021 год)	90%	81%	82%	92%	Платформа «ООН-Инфо»
	Доля представленных годовых докладов о результатах деятельности Организации Объединенных Наций по странам ^b	64% (2019 год)	100%	100%	100%	100%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля членов Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию,	55% (2021 год)	90%	55%	68%	70%	Опрос штаб-квартир структур

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
	требующих учета их страновых программ при подготовке совместных планов работы, относящихся к рамочной программе по сотрудничеству (через платформу «ООН-Инфо»)						системы развития Организации Объединенных Наций
1.2.2 Эффективная совместная коммуникационная и информационно-разъяснительная деятельность	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, имеющих коммуникационную стратегию, согласованную с рамочной программой по сотрудничеству	81% (2019 год)	85%	91%	89%	95%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией

^a См. <https://unsdg.un.org/ru/2030-agenda/ramochnye-programmy-po-sotrudnichestvu>.

^b См. <https://unsdg.un.org/resources/annual-UNCT-results-reports>.

Цель 2

Выполнение организаторской функции и налаживание партнерских связей для разработки политики, касающейся целей в области устойчивого развития, и решений в области финансирования деятельности по достижению этих целей

Результат 2.1

Система координаторов-резидентов объединяет глобальные, региональные и национальные ресурсы для обеспечения разработки комплексных, высококачественных политики и программ в интересах ликвидации нищеты и поиска решений для достижения целей в области устойчивого развития

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
2.1.1 Укрепление потенциала для проведения высококачественного анализа, касающегося целей в области устойчивого развития, и разработки индивидуальных	Доля общих страновых анализов ^a , которые были обновлены за последний год	80% (2021 год)	95%	72%	74%	85%	Управление по координации деятельности в целях развития
	Среднее число структур системы развития Организации Объединенных Наций, подписавших рамочные программы по сотрудничеству:						
	• Структуры, не имеющие физического присутствия	5,1 (2021 год)	7,0	5,0	5,9	6,1	Платформа «ООН-Инфо», Система

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
программных мер реагирования	• Специализированные учреждения	5,1 (2021 год)	7,0	5,4	6,1	6,1	управления информацией
	Доля правительств принимающих стран, сообщивших, что рамочная программа по сотрудничеству увязана с потребностями и приоритетами их страны в области развития («очень тесно» и «тесно»)	81% (2019 год)	95%	92%	94%	98%	Опрос национальных правительств
	Доля правительств принимающих стран, считающих, что страновая структура Организации Объединенных Наций в достаточной степени обеспечивает учет их потребностей и проблем («полностью согласен» и «согласен»)	86% (2019 год)	90%	87%	87%	89%	Опрос национальных правительств
	Доля рамочных программ по сотрудничеству/рамочных программ Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития, включающих трансграничные инициативы	57% (2021 год)	67%	56%	64%	69%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
2.1.2 Усиление общесистемной поддержки в интересах ликвидации нищеты и обеспечения того, чтобы никто не был забыт	Доля совместных программ ^b в страновых группах Организации Объединенных Наций по следующим направлениям или темам:						
	• Сокращение нищеты и базовые услуги ^c	65% (2020 год)	90%	49%	46%	62%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	• Экономические преобразования и финансирование развития ^d	16% (2020 год)	60%	23%	22%	31%	
	• Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин	44% (2020 год)	80%	42%	44%	57%	
	• Экологическая устойчивость ^e и снижение риска бедствий	17% (2021 год)	65%	13%	19%	24%	

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
	• Обеспечение того, чтобы никто не был забыт ^f	17% (2021 год)	65%	40%	49%	48%	
	• Права человека ^g	11% (2021 год)	40%	20%	17%	27%	
2.1.3 Основанные на данных и новаторские решения	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, предоставляющих данные по согласованным общим показателям о вкладе системы развития Организации Объединенных Наций в достижение целей в области устойчивого развития	Не применимо	95%	15%	48%	52%	Платформа «ООН-Инфо»
	Доля канцелярий координаторов-резидентов, сообщивших, что применение инновационных подходов ^h привело к повышению эффективности работы страновых групп Организации Объединенных Наций ⁱ	38% (2020 год)	60%	42%	37%	44%	Управление по координации деятельности в целях развития

^a См. <https://unsdg.un.org/resources/unct-key-documents>.

^b Совместная программа основана на утвержденной рамочной программе по сотрудничеству и направлена на достижение каталитических изменений, связанных с одним или несколькими ожидаемыми результатами осуществления рамочной программы по сотрудничеству, страновыми приоритетами и целями в области устойчивого развития, через применение более согласованных межсекторальных подходов с участием двух или более структур в составе страновой группы Организации Объединенных Наций, независимо от их физического присутствия (см. также публикацию Управления по координации деятельности в целях развития «Руководство по новому поколению совместных программ», 2022 год).

^c Включая совместные программы в области ликвидации нищеты, искоренения голода, обеспечения крепкого здоровья и благополучия, качественного образования, чистой воды и санитарии, а также достойной работы.

^d Включая совместные программы в области финансирования развития, поддержки экономической политики, промышленности, инноваций и инфраструктуры, устойчивых городов, а также ответственного потребления и производства.

^e Включая совместные программы в области доступной и чистой энергии, борьбы с изменением климата, морских экосистем и экосистем суши.

^f Включая совместные программы в области вовлечения молодежи, людей с инвалидностью, коренных народов и других людей, находящихся в уязвимом положении.

^g В соответствии с резолюцией 75/233 Генеральной Ассамблеи, п. 28.

^h Инновационные подходы бывают разными: от поведенческих изменений до технологических решений. Оцениваемые по этому показателю инновационные подходы связаны с искусственным интеллектом, машинным обучением, поведенческими науками, большими данными, краудсорсингом, прогнозированием, геймификацией, мобильным механизмом обратной связи, осмыслением портфелей и мониторингом в режиме реального времени.

ⁱ Означает повышение эффективности, результативности и/или полезности для бенефициаров.

Результат 2.2

Система координаторов-резидентов содействует налаживанию стратегических партнерских связей для оказания комплексной поддержки в интересах обеспечения устойчивого и предсказуемого финансирования рамочной программы по сотрудничеству и деятельности по достижению целей в области устойчивого развития

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
2.2.1 Укрепление партнерских связей для достижения целей в области устойчивого развития и обеспечения финансирования деятельности по их достижению на всех уровнях	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, членами или наблюдателями в которых являются следующие международные финансовые учреждения:						
	• Группа Всемирного банка	44% (2021 год)	60%	45%	71%	71%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	• Международный валютный фонд	21% (2021 год)	40%	24%	47%	49%	
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, заключивших официальные партнерские соглашения ^a с частным сектором	65% (2021 год)	80%	60%	36% ^b	37%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
2.2.2 Расширение возможностей стран по финансированию деятельности по достижению целей в области устойчивого развития	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, оказавших поддержку правительствам, которые просили разработать и реализовать национальную стратегию финансирования деятельности по достижению целей в области устойчивого развития	79% (2021 год)	95%	97%	97% ^c	97%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля рамочных программ по сотрудничеству, разработанных за последний год и имеющих многолетнюю структуру финансирования	18% (2020 год)	90%	32%	22%	78%	Платформа «ООН-Инфо» и система управления информацией
2.2.3 Увеличение числа инициатив по коллективному финансированию	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, имеющих совместную стратегию финансирования/мобилизации ресурсов	28% (2021 год)	50%	31%	61%	79%	Платформа «ООН-Инфо» и система управления информацией

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
комплексной поддержки стран со стороны Организации Объединенных Наций	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, успешно мобилизовавших под руководством координаторов-резидентов ресурсы из глобальных совместных фондов	85% (2021 год)	90%	82%	82% ^c	70%	Платформа «ООН-Инфо» и система управления информацией

^a Означает наличие меморандума о взаимопонимании или аналогичного соглашения.

^b В 2023 году респондентов впервые попросили отвечать положительно лишь в том случае, если партнерство было официально подтверждено меморандумом о взаимопонимании или аналогичным соглашением. Если учесть страновые группы Организации Объединенных Наций, которые установили как официальные, так и неофициальные партнерские отношения с частным сектором, то этот показатель увеличивается до 88 процентов.

^c Допущение, основанное на данных за 2022 год.

Результат 2.3

Система координаторов-резидентов укрепляет сотрудничество в работе, осуществляемой Организацией Объединенных Наций в рамках различных компонентов, для усиления взаимосвязи программ и повышения отдачи от них в целях укрепления профилактических мер и долгосрочных решений для осуществления Повестки дня на период до 2030 года

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
2.3.1 Укрепление синергии между мероприятиями в области развития, гуманитарной деятельности и миростроительства	Доля правительств принимающих стран (где присутствуют координаторы-резиденты с несколькими функциями), согласных с тем, что координатор-резидент продемонстрировал возросшую способность служить катализаторами облегчения доступа к тому, что может предложить Организация Объединенных Наций (решительно согласны и согласны)	62% (2019 год)	85%	82%	82%	95%	Опрос национальных правительств
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, работающих в условиях миссий и имеющих совместную для страновой группы и миссии структуру или механизм	56% (2021 год)	85%	84%	87%	87%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, осуществляющих взаимодействие с гуманитарными организациями в следующих областях:						
	• Совместный анализ потребностей	56% (2020 год)	65%	61%	63%	64%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	• Взаимодополняющее и совместное планирование	26% (2021 год)	65%	40%	60%	88%	

Результат 2.4

Система координаторов-резидентов обеспечивает доверие со стороны всех участников процесса развития и их вовлечение в деятельность по достижению целей в области устойчивого развития

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
2.4.1 Проведение совместных диалогов с правительствами для определения приоритетов и обеспечения эффективных мер реагирования со стороны Организации Объединенных Наций	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, имеющих совместный руководящий комитет в составе представителей правительства и Организации Объединенных Наций, который провел хотя бы одно заседание за последние 12 месяцев	64% (2020 год)	95%	82%	82%	81%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
2.4.2 Проведение всеохватных консультаций с другими партнерами по процессу развития и обеспечение механизмов обратной связи с ними	Доля рамочных программ по сотрудничеству, подготовленных за последний год в консультации со следующими субъектами:						
	• Парламентарии	53% (2020 год)	60%	22%	29%	30% ^a	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	• Гражданское общество	87% (2020 год)	96%	89%	90%	100%	

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
	• Частный сектор	77% (2020 год)	90%	68%	63%	100%	
	• Университеты/академические круги	63% (2020 год)	70%	51%	46%	60%	
	• Партнеры по процессу развития (двусторонние и многосторонние доноры)	67% (2020 год)	90%	89%	86%	100%	
	• Женщины и девочки	29% (2021 год)	95%	70%	44%	80%	
	• Молодежь	46% (2021 год)	80%	70%	70%	80%	
	• Люди с инвалидностью	18% (2021 год)	70%	54%	55%	70%	
	• Коренные народы	14% (2021 год)	20%	19%	19%	20%	

^a Данные за 2024 год показывают процентное соотношение, относящееся к каждой группе из 10 стран, подготовивших Рамочную программу сотрудничества в этом году.

Цель 3
Управление системой координаторов-резидентов

Результат 3.1
Система координаторов-резидентов обеспечивает подотчетность и прозрачность в отношении ресурсов посредством надежного управления и надзора

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
3.1.1 Более активная мобилизация ресурсов для обеспечения стабильной финансовой базы	Общий объем финансовых ресурсов, привлеченных для системы координаторов резидентов (за год): • Добровольные взносы	223 млн долл. США (за год) (2019 год)	281 млн долл. США (за год)	196 млн долл. США	227,7 млн долл. США	202,1 млн долл. США	Управление по координации деятельности в целях развития

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
	• Однопроцентный сбор • Совместное несение расходов подразделениями Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию						
	Число государств-членов, вносящих взносы в специальный целевой фонд (за год)	34 (2019 год)	55	27	29	26	Управление по координации деятельности в целях развития
	Число государств-членов, обязавшихся вносить многолетние взносы в специальный целевой фонд	10 (2019 год)	30	9	9	10	Управление по координации деятельности в целях развития
3.1.2 Эффективное управление по результатам специальным целевым фондом ^a для системы координаторов-резидентов	Годовой показатель освоения средств специального целевого фонда	78% (2019 год)	90%	80%	74%	74%	Управление по координации деятельности в целях развития
	Остаток денежных средств по состоянию на конец года	15% бюджетного резерва (2021 год)	15% бюджетного резерва	0%	0%	0%	Управление по координации деятельности в целях развития
3.1.3 Ответственное планирование в области управления и руководство	Доля вынесенных по итогам ревизии и оценки рекомендаций, которые были адресованы Управлению по координации деятельности в целях развития и выполнены в установленные сроки	32% (2021 год)	70%	43%	55%	80%	Управление по координации деятельности в целях развития

^a См. <https://unsdg.un.org/SPTF>.

Результат 3.2

Операции системы координаторов-резидентов остаются гибкими и отвечают поставленным целям

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
3.2.1 Качественные услуги, предоставляемые координаторам-резидентам и канцеляриям координаторов резидентов	Доля канцелярий координаторов-резидентов, которые оценивают ежедневную поддержку деятельности координаторов-резидентов/канцелярий координаторов-резидентов со стороны региональных групп Управления по координации деятельности в целях развития как «хорошую» или «достаточную»	92% (2021 год)	95%	92%	95%	95%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
	Доля канцелярий координаторов-резидентов, которые оценивают административную/оперативную поддержку, оказываемую сотрудниками Управления по координации деятельности в целях развития в центральных учреждениях, как «хорошую» или «достаточную»	80% (2021 год)	95%	86%	95%	94%	Платформа «ООН-Инфо», Система управления информацией
3.2.2 Эффективное управление людскими ресурсами, отвечающее потребностям системы координаторов-резидентов	Доля персонала, регулярный набор которого завершается в установленные сроки (120 дней)	70% (2021 год)	95%	62%	52%	66%	Управление по координации деятельности в целях развития
3.2.3 Улучшение условий для функционирования системы координаторов-резидентов	Число соглашений с принимающей страной среди канцелярий координаторов-резидентов и подразделений Управления по координации деятельности в целях развития	90 (2021 год)	138	104	115	117	Управление по координации деятельности в целях развития
	Число канцелярий координаторов-резидентов, имеющих обновленный план повышения устойчивости функционирования	130 (2020 год)	131	131	131	131	Управление по координации деятельности в целях развития

Результат 3.3

Содействие применению общих подходов Организации Объединенных Наций в целях обеспечения гибкости оперативной деятельности и повышения эффективности в рамках всей системы Организации Объединенных Наций

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
3.3.1 Экономия ресурсов благодаря общесистемной эффективности	Экономия, достигнутая благодаря общесистемным инициативам и инициативам по реформированию конкретных структур (всего)	90 млн долл. США (2019 год)	310 млн долл. США	405 млн долл. США	553 млн долл. США	596 млн долл. США	Управление по координации деятельности в целях развития
3.3.2 Реализация стратегий оперативной деятельности и отслеживание хода их реализации	Доля страновых групп Организации Объединенных Наций, ежегодно отслеживающих ход реализации стратегий оперативной деятельности и обновляющих их	60% (2020 год)	100 %	95 %	97 %	98 %	Управление по координации деятельности в целях развития
3.3.3 Функции вспомогательных подразделений консолидированы в общие вспомогательные подразделения на уровне стран	Число общих вспомогательных подразделений, созданных и начавших работу после реформы	0 (2019 год)	50	0	1	4	Управление по координации деятельности в целях развития
3.3.4 Помещения, объединенные в общие помещения эффективным и рациональным образом	Доля общих помещений среди всех помещений Организации Объединенных Наций	19% (2019 год)	50 %	30 %	31 %	32 %	Управление по координации деятельности в целях развития

Результат 3.4

Система координаторов-резидентов обеспечивает эффективную реализацию стратегий в области управления и планов действий в масштабах всего Секретариата Организации Объединенных Наций

Общеорганизационный результат	Показатель	Базовый уровень	Целевой уровень на 2025 год	Результаты за 2022 год	Результаты за 2023 год	Результаты за 2024 год	Источник
3.4.1 Выполнение обязательств системы координаторов-резидентов относительно достижения гендерного паритета и расширения прав и возможностей женщин	Доля предусмотренных Общесистемным планом действий Организации Объединенных Наций по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин показателей, по которым Управление по координации деятельности в целях развития выполняет или перевыполняет целевые показатели	60% (2020 год)	95%	94%	88%	90%	Управление по координации деятельности в целях развития
3.4.2 Эффективный мониторинг хода осуществления политики Генерального секретаря по защите от сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств и реагированию на них и представление соответствующей отчетности	Доля координаторов-резидентов, представляющих в конце года письмо руководству/сертификат о защите от сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств и сообщаящих о заявлениях, поступивших в связи с сексуальной эксплуатацией и сексуальными надругательствами	80% (2021 год)	100%	85%	90%	90%	Управление по координации деятельности в целях развития
3.4.3 Реализация Стратегии Организации Объединенных Наций по инклюзии людей с инвалидностью ^a	Доля предусмотренных Стратегией Организации Объединенных Наций по инклюзии людей с инвалидностью показателей, по которым Управление по координации деятельности в целях развития выполняет или перевыполняет норму	58% (2021 год)	90%	67%	75%	72%	Управление по координации деятельности в целях развития

^a См. www.un.org/en/content/disabilitystrategy.